

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <https://www.agequal.ru>

2025, №2 [https://www.agequal.ru/pdf/2025/AGE\\_QUALITY\\_2\\_2025.pdf](https://www.agequal.ru/pdf/2025/AGE_QUALITY_2_2025.pdf)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Мартirosян В.А. Некоторые подходы к реформе и развитию системы медицинского обслуживания Армении // Электронный научный журнал «Век качества». 2025. №2. С. 228-273. Режим доступа: <https://www.agequal.ru/pdf/2025/225012.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 614.2

## **Некоторые подходы к реформе и развитию системы медицинского обслуживания Армении**

***Мартirosян Ваагн Артаваздович,**  
кандидат технических наук,  
старший научный сотрудник,  
президент ГК «Миннова»  
[martirosyan@minnova.ru](mailto:martirosyan@minnova.ru)*

Развитие системы здравоохранения Армении должно выйти на качественно новый уровень, соответствующий мировым стандартам. Это обеспечит не только высокий уровень медицинского обслуживания граждан, но и превратит страну в международный медицинский хаб, привлечет пациентов, специалистов и инвесторов со всего мира. В работе делается попытка на основе гипотез и предположений разработать Программу реформирования медицинского обслуживания.

Реализация этой Программы потребует комплексного подхода, охватывающего законодательные изменения, финансирование, модернизацию инфраструктуры, подготовку кадров и внедрение цифровых технологий. Ниже представлены тезисы Программы и пошаговый план основных мероприятий по её реализации. Приведенные подходы к реформированию медицинского обслуживания соответствуют основным положениям, приведенным в работе [1], и развивают их.

**Ключевые слова:** маркетплейс, цифровая платформа, экосистема, здравоохранение, медицинские услуги, цифровые решения в здравоохранении, медицинский туризм, медицинские организации, приложения, гаджеты, телемедицина, искусственный интеллект, обслуживание на дому, самодиагностика, омоложение, самолечение, биохакинг, цифровые медицинские помощники.

### **Анализ существующей системы здравоохранения**

Для уточнения основных тезисов Программы необходимо провести детальное изучение существующей системы здравоохранения Армении с целью последующей возможной корректировки всех постулатов и предположений,

приведенных в данной статье. Как минимум, необходимо провести аудит по следующим направлениям:

- оценка доступности и качества медицинских услуг;
- анализ финансирования системы здравоохранения (госбюджет, страхование, частные расходы);
- определение кадровых и инфраструктурных проблем;
- оценка цифровизации и эффективности управления медицинскими учреждениями.

Результаты проведенной работы позволят уточнить, а возможно, полностью переработать предлагаемые основные направления реформирования системы здравоохранения.

### **Цели реформы**

В результате реформы должны быть достигнуты следующие цели:

- улучшение доступности и качества медицинских услуг;
- внедрение новых схем медицинского страхования для снижения финансовой нагрузки на граждан;
- оптимизация финансирования и повышение эффективности расходов;
- модернизация и строительство новых больниц, клиник и лабораторий;
- развитие цифровой медицины и телемедицины;
- развитие профилактической медицины и здорового образа жизни (ЗОЖ);
- превращение Армении в международный медицинский хаб и центр международного медицинского туризма.

### **Основные принципы реформы**

Приведем основные принципы предлагаемых мероприятий реформирования:

- Качество и доступность – предоставление медицинских услуг на уровне ведущих мировых клиник.

- Инновации и исследования – развитие научных центров и медицинских технологий.
- Медицинский туризм – привлечение иностранных пациентов.
- Частно-государственное партнерство – вовлечение частного капитала в развитие здравоохранения.
- Цифровизация медицины – интеграция ИИ, больших данных и телемедицины.
- Развитие фармацевтического сектора – локальное производство медикаментов.
- Развитие стартапов в области MedTech.
- Омоложение и регенерация – развитие технологий клеточной терапии, биоинженерии и генной медицины.

### **Программа реформирования системы здравоохранения Армении** ***Создание медицинских центров мирового класса***

- Постройка многопрофильных клиник, сертифицированных по международным стандартам (JCI, ISO).
- Оснащение клиник современным оборудованием (роботизированная хирургия, 3D-печать органов, генетическая терапия).
- Создание специализированных центров (онкология, кардиология, нейрохирургия, трансплантология, репродуктивная медицина, стоматология и челюстно-лицевая хирургия).
- Привлечение ведущих мировых специалистов для работы и обучения армянских врачей.
- Организация партнерства с ведущими мировыми клиниками (Mayo Clinic, Cleveland Clinic, Charité, MD Anderson, Asklepios Cliniken International, Hopkins Hospital, ведущие московские клиники и др).

### ***Развитие медицинского туризма***

- Создание инфраструктуры для приема иностранных пациентов.
- Маркетинг и продвижение армянской медицины на международном

уровне.

- Развитие страховой медицины для иностранных граждан.
- Введение налоговых льгот и визовых послаблений для пациентов.
- Организация «медицинских пакетов» с включением реабилитации и отдыха в санаторно-курортных зонах.
- Развитие передовых методик омоложения и регенерации тканей для привлечения клиентов со всего мира.

### ***Создание исследовательских и образовательных центров***

- Открытие медицинских университетов с программами, соответствующими мировым стандартам.
- Внедрение системы двойных дипломов совместно с ведущими мировыми медазами.
- Создание биомедицинских исследовательских центров.
- Развитие центров биотехнологий и генной инженерии.
- Программы грантов и поддержки медицинских стартапов.
- Развитие медицинских симуляционных центров для подготовки врачей.

### ***Разработка и производство медицинских технологий***

- Создание центров по разработке медицинских гаджетов (носимых устройств для мониторинга здоровья, биосенсоров, нейроинтерфейсов).
- Развитие фармацевтической промышленности и локального производства медикаментов.
- Поддержка разработки персонализированной медицины и генной терапии.
- Развитие отечественных стартапов в сфере MedTech.

### ***Финансирование и экономическая модель***

- Привлечение иностранных инвестиций и грантов.
- Развитие государственно-частного партнерства в медицинской сфере.
- Введение налоговых льгот для инвесторов в медицинские технологии.
- Развитие системы медицинского страхования для всех граждан.
- Использование государственного субсидирования для стратегических проектов.

- Определение источников финансирования: бюджетные средства, налоги, страхование, международные гранты.
- Введение системы обязательного медицинского страхования (ОМС) с частичным или полным покрытием услуг.
- Субсидирование медицинских услуг для социально незащищённых групп.

### ***Цифровизация медицины и искусственный интеллект***

- Развитие медицинских информационных систем (МИС) медицинских организаций и лабораторных информационных систем (ЛИС) лабораторий различного профиля, а также электронной системы здравоохранения (E-health) в целом.
- Развитие системы искусственного интеллекта для диагностики и прогнозирования заболеваний.
- Внедрение системы анализа данных для оптимизации управления здравоохранением.
- Создание единой цифровой базы медицинских карт.
- Внедрение ИИ в диагностику и анализ данных пациентов.
- Развитие платформы для удаленных консультаций и телемедицины.
- Использование блокчейн-технологий для защиты данных пациентов.
- Автоматизация системы здравоохранения для сокращения бюрократии.

### ***Развитие санаторно-курортного лечения***

- Строительство современных санаториев в горных и природных зонах Армении.
- Использование новейших методов профилактики заболеваний и восстановления организма.
- Внедрение программ омоложения и клеточной регенерации.
- Организация центров восстановительной терапии для пациентов после сложных операций и хронических заболеваний.
- Привлечение ведущих специалистов по нутригенетике, клеточной терапии и биорегенерации.

### ***Экологическая и социальная ответственность***

- Контроль качества медицинских отходов и их переработка.
- Развитие профилактической медицины и программ ЗОЖ.
- Пропаганда здорового образа жизни среди населения.
- Развитие образовательных программ по медицине для населения.

### ***Разработка нормативно-правовой базы***

- Внесение изменений в законы и подзаконные акты, непосредственно связанные со здравоохранением.
- Регулирование государственного и частного медицинского страхования.
- Создание стандартов медицинского обслуживания и лицензирования.
- Обеспечение прозрачности финансовых потоков в системе здравоохранения.

### ***Подготовка и мотивация кадров***

- Повышение зарплат врачей и медперсонала, внедрение различных схем материальной и нематериальной мотивации медперсонала.
- Исключение коррупции и взимания с пациентов любых вознаграждений.
- Введение программ повышения квалификации и переквалификации.
- Создание стимулов для работы врачей в регионах.
- Внедрение современных методик обучения в медицинских вузах.

### ***Запуск программы профилактики и здравоохранения населения***

- Организация бесплатных профилактических осмотров.
- Программы вакцинации и борьбы с инфекционными заболеваниями.
- Популяризация ЗОЖ через образовательные кампании.

### ***Маркетинг и коммуникации***

- Информирование граждан о реформах и их выгодах.
- Разработка цифровых платформ для пациентов.
- Обратная связь с населением и медицинскими работниками.
- Регулярный аудит эффективности реформы.
- Введение KPI для оценки улучшений в здравоохранении.
- Гибкость реформы с возможностью корректировки стратегии.

Необходима разработка специальной программы глобального продвижения

Армении в качестве международного центра медицинских и реабилитационных услуг, а также услуг омоложения мирового уровня.

### **Распределение ответственности при реализации медицинской реформы**

Для эффективного управления реформой рекомендуется:

- создать координационный совет по реформе здравоохранения, в который войдут наиболее компетентные представители отрасли;
- разработать дорожную карту реформы с чёткими сроками и ответственными лицами;
- ввести систему мониторинга и отчетности, чтобы отслеживать прогресс и вносить коррективы.

Такой подход обеспечит чёткое распределение ответственности (табл. 1) и повысит шансы на успешную реализацию реформы.

*Таблица 1*

**Функции и распределение ответственности организаций и ведомств при реализации реформы системы медицинского обслуживания Армении**

| <b>Организации и ведомства</b>       | <b>Функции</b>  |
|--------------------------------------|---|
| <i><b>Государственные органы</b></i> |   |
| Министерство здравоохранения         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Разработка стратегии и законодательства по реформе</li><li>• Контроль за исполнением реформ и бюджетным финансированием</li><li>• Создание стандартов медицинского обслуживания</li><li>• Развитие цифровой медицины и управление медицинскими данными. Министерство здравоохранения должно быть ответственно за создание единой системы цифрового здравоохранения страны (e-health), включающей в себя все медицинские организации (мо), независимо от формы собственности</li></ul> |
| Министерство финансов                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Распределение государственного бюджета на здравоохранение</li><li>• Контроль за расходами и эффективностью использования средств</li><li>• Разработка моделей финансирования (налоги, страховые взносы, международные гранты)</li></ul>   |
| Министерство экономики               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Разработка экономических стимулов для частных инвестиций в здравоохранение</li><li>• Регулирование рынка медицинских услуг</li><li>• Взаимодействие с международными финансовыми организациями</li></ul>  |

| <b>Организации и ведомства</b>  | <b>Функции</b>   |
|---|--|
| Министерство образования и науки  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Обеспечение модернизации медицинского образования</li><li>• Подготовка кадров для системы здравоохранения</li><li>• Внедрение новых образовательных стандартов и программ</li></ul>  |
| Парламент и региональные органы власти  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Принятие необходимых законов для реформы</li><li>• Контроль за исполнением реформ на местном уровне</li><li>• Обеспечение справедливого распределения финансирования между регионами</li></ul>   |
| <b><i>Медицинские учреждения</i></b>  |  |
| Государственные медицинские организации   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Внедрение новых стандартов медицинского обслуживания</li><li>• Обучение персонала новым технологиям и методикам лечения</li><li>• Оптимизация расходов и повышение эффективности работы</li></ul>  |
| Частные медицинские организации   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Участие в программе обязательного медицинского страхования</li><li>• Инвестирование в развитие здравоохранения</li><li>• Развитие цифровых технологий и инновационных медицинских решений</li></ul>                                      |
| <b><i>Международные организации и партнёры</i></b>  |  |
| ВОЗ (Всемирная организация здравоохранения)   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Консультативная поддержка в разработке стратегии реформ</li><li>• Финансирование и мониторинг внедрения международных стандартов здравоохранения</li></ul>   |
| Международные финансовые организации (МВФ, Всемирный банк, Европейский банк реконструкции и развития) | <ul style="list-style-type: none"><li>• Грантовая и кредитная поддержка реформ</li><li>• Контроль за эффективностью использования средств</li></ul>  |
| Частные инвесторы   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Вложение средств в медицинскую инфраструктуру и инновационные проекты</li><li>• Поддержка образовательных программ и подготовки медицинских кадров</li><li>• Внедрение благотворительных программ для социально уязвимых групп</li></ul> |
| Пациентские организации и гражданское общество  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Контроль за качеством медицинских услуг</li><li>• Участие в формировании стратегии реформ через общественные обсуждения</li><li>• Распространение информации о профилактике и ЗОЖ</li></ul>  |
| IT-компании и стартапы в области MedTech  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Разработка и внедрение медицинских цифровых решений</li><li>• Создание национальной платформы E-health</li><li>• Развитие телемедицины и дистанционной диагностики</li></ul>   |

## **План реализации проекта «Медицинские центры мирового класса» в Армении**

Для успешного создания медицинских центров мирового уровня необходимо поэтапное планирование и реализация, включающие в себя разработку стратегии, финансирование, проектирование, оснащение, обучение персонала и международное сотрудничество. Этот план позволит Армении создать медицинские центры мирового уровня, что приведет к:

- улучшению качества медицинских услуг для граждан;
- притоку иностранных пациентов и развитию медицинского туризма;
- превращению страны в региональный медицинский хаб.

### ***Разработка стратегии и законодательной базы***

Для создания стратегии, необходимых законов и других нормативных актов необходимо:

а) создать рабочую группу при Координационном совете с участием специалистов:

- Министерства экономики (инвестиции, налоговые льготы);
- Министерства образования (подготовка кадров);
- Министерства финансов (бюджет, государственно-частное партнерство);
- ведущих медицинских специалистов;

б) разработать дорожную карту:

- определение локации и приоритетных направлений (Ереван+ регионы);
- создание стандартов соответствия международным аккредитациям (JCI, ISO);
- регулирование государственных субсидий и частных инвестиций;
- определение модели управления (государственное, частное, ГЧП);

в) создать специализированный инвестиционный фонд с привлечением:

- средств из государственного бюджета;
- международных финансовых институтов (МВФ, Всемирный банк, ЕБРР);
- частных инвесторов и венчурных фондов;

- благотворительных фондов и грантов.

### ***Проектирование многопрофильных клиник, сертифицированных по международным стандартам (JCI, ISO)***

#### *Определение ключевых локаций:*

- Ереван (основной медицинский центр страны);
- Гюмри, Ванадзор, Арташат (региональные специализированные клиники).

#### *Формат центров:*

- флагманский медицинский комплекс (аналог Mayo Clinic);
- региональные специализированные центры (кардиология, онкология, трансплантология);
- частные и государственно-частные медицинские организации.

#### *Проведение тендеров на проектирование и строительство с учетом:*

- экологичности и энергоэффективности зданий;
- удобства логистики (близость к аэропорту, транспортная доступность);
- соответствия международным нормам (JCI, ISO).

#### *Формирование инфраструктуры:*

- операционные блоки мирового уровня;
- реанимационные и диагностические отделения;
- лаборатории, центры реабилитации;
- научно-образовательный центр для обучения специалистов.

#### ***Разработка архитектурных решений:***

– привлечение международных архитектурных бюро, специализирующихся на медицинской инфраструктуре (Perkins&Will, HDR Architecture и др.);

– внедрение стандартов JCI (Joint Commission International), ISO 9001 (Менеджмент качества), ISO 15189 (клинические лаборатории);

– интеграция «умных больниц» - автоматизация процессов, энергосбережение, цифровая диагностика.

#### ***Оснащение клиник современным оборудованием***

*Технологическое оснащение:*

- роботизированная хирургия (Da Vinci, Medtronic Hugo™ RAS и др.);
- 3D-биопринтинг (Organovo, CELLINK и др.) для печати тканей и органов;
- генетическая терапия и персонализированная медицина (CRISPR, CAR-T терапия и др.);
- протонная терапия для лечения онтологических заболеваний;
- искусственный интеллект в диагностике (IBM Watson, PathAI и др.).

*Партнерство с производителями медтехники:*

- заключение соглашений с Siemens Healthineers, GE Healthcare, Philips, Medtronic, Boston Scientific и др.;
- гибкие условия по поставкам.

***Привлечение ведущих мировых специалистов и обучение армянских врачей***

*Международные стажировки и обучение:*

- обучение армянских врачей в ведущих клиниках мира (США, Франция, Германия, Израиль);
- организация международных стажировок для армянских специалистов (США, Франция, Германия, Израиль);
- приглашение ведущих хирургов и профессоров для работы в Армении (гибридная модель – работа и обучение местных кадров);
- введение гибких условий найма для зарубежных специалистов (налоговые льготы, жилье, исследовательские гранты).

*Создание медицинского университета мирового уровня:*

- международная аккредитация учебных программ;

- симуляционные центры с VR/AR-технологиями;
- двойные дипломы с ведущими медицинскими университетами;
- государственная программа стипендий;
- обучение за границей с обязательством работы в Армении.

*Привлечение инвестиций в исследовательские проекты и создание единой цифровой платформы:*

- электронные медицинские карты (EHR, PHR);
- телемедицина и дистанционные консультации;
- использование ИИ для диагностики.

### ***Создание специализированных медицинских центров***

Основной целью является ориентированное развитие ключевых направлений медицины, а именно:

- онкология – протонная терапия, иммунотерапия, молекулярная диагностика;
- кардиология – катетерные операции, гибридные операционные;
- нейрохирургия – роботизированные операции, стимуляция мозга;
- трансплантология – пересадка органов, 3D-биопринтинг;
- репродуктивная медицина – ЭКО, генетическая диагностика эмбрионов;
- стоматология и челюстно-лицевая хирургия – цифровые технологии и имплантация.

### ***Организация международных партнерств***

Заключение меморандумов о сотрудничестве, как минимум, с:

- Mayo Clinic (США) – онкология, кардиология;
- Cleveland Clinic (США) – роботизированная хирургия;
- Charité (Германия) – нейрохирургия, генетика;
- MD Anderson Cancer Center (США) – передовые методы лечения рака;
- Asklepios Cliniken International (Германия) – трансплантология;

- Johns Hopkins Hospital (США) – интеграция ИИ в диагностику.
- Национальный исследовательский центр онкологии им. Н.Н. Блохина – онкология.

### ***Организация международных конференций и симпозиумов в Армении***

- Маркетинговая кампания по привлечению иностранных пациентов.
- Пакеты медицинских услуг для иностранцев (онкология, кардиология, пластическая хирургия).

## **План развития медицинского туризма в Армении**

Медицинский туризм – это стратегическая возможность для Армении не только повысить уровень здравоохранения, но и привлечь иностранных пациентов, что приведет к экономическому росту и международному признанию страны как медицинского центра.

Комплексный план позволит Армении занять лидирующие позиции в медицинском туризме и привлечь иностранные инвестиции.

Результаты внедрения программы:

- приток иностранных пациентов;
- рост ВВП за счет экспорта медицинских услуг;
- международное признание армянской медицины.

Развитие санаторно-курортного лечения в Армении позволит:

- привлечь иностранные инвестиции и туристов;
- улучшить качество медицинской реабилитации;
- сделать Армению региональным центром wellness и медицинского туризма;
- создать уникальные программы долголетия и омоложения.

### ***Создание инфраструктуры для приема иностранных пациентов***

#### ***Развитие специализированных медицинских центров***

Открытие клиник мирового уровня, ориентированных на иностранных пациентов:

- центров онкологии, кардиохирургии, ортопедии, трансплантологии;
- центров пластической хирургии и эстетической медицины;
- репродуктивных клиник (ЭКО, генетическая диагностика эмбрионов).

*Стандартизация клиник по международным нормам (JCI, ISO)*

Развитие центров восстановительной медицины и реабилитации.

Внедрение системы электронных медицинских карт с международным доступом в соответствии со стандартами HL7/FHIR.

*Улучшение логистики и транспортной доступности:*

- специализированные медицинские трансферы из аэропорта в клиники. VIP-зоны в аэропортах для медицинских туристов;
- улучшение гостиничной инфраструктуры (медицинские отели рядом с клиниками);
- медицинские авиаперевозки для экстренных пациентов.
- 

*Маркетинг и продвижение армянской медицины на международном уровне*

Целевая аудитория медицинского туризма:

- Россия и СНГ (качество медицинских услуг выше, чем в РФ и Казахстане);
- Европа (доступные цены, качественное лечение);
- Ближний Восток (Эмираты, Саудовская Аравия – спрос на онкологию, трансплантацию, ЭКО);
- США, Канада (низкая стоимость по сравнению с их медицинскими центрами).

Международное продвижение на основе цифрового маркетинга:

- создание облачной платформы с широким набором сервисов и продуктов в партнерстве с лучшими клиниками, лабораториями и диагностическими центрами Армении;
- предоставление лучшим врачам возможности индивидуального

консультирования пациентов из других стран на основе специальных лицензий для работы с использованием виртуальных ресурсов платформы;

- создание англоязычного, русскоязычного, арабоязычного сайта с удобной навигацией;

- SEO-продвижение и таргетированная реклама (Google Ads, Facebook, Instagram);

- создание видеоконтента о медицинских возможностях Армении.

Офисы медицинского туризма за границей в Дубае, Москве, Берлине и др. Участие в международных медицинских выставках (Arab Health, IMTJ и др.).

В сотрудничестве с одной из всемирно известных маркетинговых компаний создание бренд-бука на основе единого бренда медицинского туризма Армении, разработка различных продуктов и программ и их продвижение по всему миру.

### ***Развитие страховой медицины для иностранных граждан***

Договоренности с международными страховыми компаниями (АХА, Allianz, Вира, Signa и др.).

Внедрение гибридных страховых программ (частное + государственное покрытие).

Создание онлайн-системы проверки страховых полисов.

Специальные корпоративные программы для иностранных компаний.

### ***Создание глобальной цифровой платформы Fitness/Wellness/Health***

Создание глобальной цифровой платформы:

- обслуживание пациентов по всему миру в сегменте B2C;
- обслуживание сотрудников крупных транснациональных корпораций в сегменте B2B;

- партнерство с крупнейшими клиниками по всему миру наряду с лучшими клиниками Армении для обслуживания пользователей платформы;

- навигация и ведение пациента для получения всех необходимых лабораторных и диагностических исследований на основе встроенного медицинского консьержа;

– система поддержки принятия врачебных решений (СППВР) на основе искусственного интеллекта;

– интегрированная электронная медицинская карта (паспорт здоровья, автоматически создаваемый при рождении ребенка);

– телемедицинские консультации с специалистами как армянских клиник, так и лучших мировых партнерских клиник.

Цифровая платформа должна обеспечить множество сервисов для пациентов, медицинских организаций, специалистов, страховых компаний и др. Она должна быть ориентирована на ЗОЖ, превентивную медицину, мониторинг ключевых метрик здоровья, персональную помощь пациенту, максимальные исследования на дому, удаленные консультации и др.

***Введение налоговых льгот и визовых послаблений для пациентов:***

- беспопшлинный въезд для медицинских туристов (расширение безвизового режима);
- упрощение визовых процедур для пациентов и их сопровождающих;
- введение льготного НДС для иностранных пациентов;
- государственные субсидии на лечение в определенных категориях заболеваний.

***Организация медицинских пакетов с включением реабилитации и отдыха в санаторно-курортных зонах***

Комплексные медицинские пакеты:

- онкология + реабилитация в курортах (Джермук, Арзни);
- ортопедические операции + физиотерапия (Дилижан);
- пластическая хирургия + отдых в СПА-курортах;
- ЭКО + психологическая поддержка + йога;
- развитие курортных зон с лечебными водами;
- включение физиотерапии, грязелечения, климатотерапии;
- партнерство с гостиничными комплексами для создания медицинских SPA-отелей.

### ***Развитие передовых методик омоложения и регенерации тканей:***

- внедрение стем-клеточной терапии;
- развитие биотехнологий в антивозрастной медицине;
- разработка персонализированных программ долголетия;
- различные программы очищения и похудения;
- создание центров биохакинга и регенеративной медицины.

### **План развития санаторно-курортного лечения в Армении**

Армения обладает уникальными природными условиями, включая горный климат, минеральные воды, термальные источники и чистый воздух, что делает страну идеальным местом для санаторно-курортного лечения.

Развитие этой сферы позволит: улучшить качество медицинской реабилитации; привлечь иностранных пациентов и медицинских туристов; стимулировать экономический рост и развитие регионов.

### ***Строительство современных санаториев в горных и природных зонах Армении***

Приоритетные локации:

Джермук – минеральные воды, термальные источники, лечение опорно-двигательного аппарата.

Арзни – сероводородные воды, кардиологическая и ортопедическая реабилитация.

Дилижан – уникальный горный климат, лечение дыхательной системы и реабилитация нервной системы.

Севан – восстановление после операций, нейрореабилитация, кардиореабилитация.

Сисаван (Сюник) – новые геотермальные источники, перспективное направление для СПА-центров.

### ***Архитектура и инфраструктура***

Современные санаторно-медицинские комплексы с палатами, СПА-зонами,

лабораториями анализа и диагностики.

Зоны для климатотерапии, горных прогулок, йоги, физиотерапии.

Центры водолечения с бассейнами, гидротерапией, лечебными ваннами.

Лаборатории нутригенетики для персонализированных программ питания и восстановления.

### ***Использование новейших методов профилактики заболеваний и восстановления организма***

Внедрение инновационных медицинских технологий:

- климато- и талассотерапия (воздушные ванны, солнцелечение, купание в термальных источниках);
- минеральные ванны и грязелечение (Джермук, Арзни, Севан);
- гипербарическая оксигенация – насыщение организма кислородом для ускорения регенерации;
- физиотерапия и восстановительная медицина (лазерная терапия, магнитотерапия, криотерапия);
- генная диагностика и нутригенетика для персонализированных программ оздоровления.

### ***Внедрение программ омоложения и клеточной регенерации***

Центры клеточной терапии и омоложения:

- использование стем-клеточной технологий для регенерации кожи и органов;
- внедрение методов биохакинга – персонализированное питание,
- антиоксидантная терапия, гормональная коррекция;
- развитие инъекционных и аппаратных методик омоложения (PRP-терапия, мезотерапия, лазерное омоложение);
- специализированные программы anti-age терапии;
- программы долголетия (анализ ДНК, персонализированное питание, восстановление митохондриального баланса);
- гормональная регуляция (баланс эстрогена, тестостерона, мелатонина);

– медицинские СПА-программы (функциональная медицина, микроэлементный анализ организма).

*Организация центров восстановительной терапии для пациентов после сложных операций и хронических заболеваний*

Медицинская реабилитация после тяжелых заболеваний:

- кардиореабилитация (после инфарктов, операций на сердце, гипертонии);
- нейрореабилитация (инсульт, травмы спинного мозга, болезнь Паркинсона);
- реабилитация после трансплантации органов (печени, почек, костного мозга),
- опорно-двигательная реабилитация (артриты, операции на позвоночнике, спортивные травмы);
- внедрение комплексных реабилитационных программ;
- физическая терапия и лечебная гимнастика (кинезиотерапия, ЛФК, пилатес);
- психологическая и нейрокогнитивная реабилитация (медитации, нейростимуляция, когнитивные тренинги);
- детокс-программы (очищение организма, восстановление печени и кишечника).

*Привлечение ведущих специалистов по нутригенетике, клеточной терапии и биорегенерации*

Международные партнерства:

- приглашение специалистов из Швейцарии, Германии, Израиля, Южной Кореи;
- сотрудничество с ведущими медицинскими центрами:
  - Swiss Medica (Швейцария) – клеточная терапия;
  - Clinique La Prairie (Швейцария) – anti-age программы;
  - Sheba Medical Center (Израиль) – реабилитация после операций;
- создание международного исследовательского центра;

- генетические исследования влияния горного климата на здоровье;
- исследования в области нутригенетики и функциональной медицины.

## План реализации по разработке и производству медицинских технологий в Армении

Армения имеет все возможности для создания высокотехнологичной индустрии в области медицинских гаджетов, фармацевтики, телемедицины и персонализированной медицины, что будет способствовать развитию MedTech и укреплению позиций страны на международной арене. Для достижения этих целей необходимо сосредоточить усилия на научно-исследовательской базе, инновационной инфраструктуре и партнерствах с международными лидерами в этой области.

Правительство должно обеспечить правовую и экспертную поддержку процессов патентования и защиты интеллектуальной собственности создаваемых методов, методологий, решений, продуктов и изделий.

### ***Создание центров по разработке медицинских гаджетов***

Основные инициативы:

- создание инновационных лабораторий и научных центров;
- создание научно-исследовательских и производственных центров для разработки медицинских устройств и носимых гаджетов (например, Институт биомедицинских технологий, совместно с местными университетами);
- партнерство с ведущими мировыми университетами и исследовательскими центрами для обмена знаниями и технологиями (MIT, Stanford, Университет Тель-Авива, МГУ и др.);
- разработка носимых датчиков для мониторинга здоровья, измерения уровня глюкозы, артериального давления, кислорода в крови на основе нанотехнологий и биосенсоров;
- разработка нейроинтерфейсов и устройств для реабилитации после инсульта, травм и нервных заболеваний.

### ***Технологическая база***

Создание технологических инкубаторов для стартапов в области MedTech с предоставлением лабораторного оборудования и поддержки.

Привлечение инвесторов и венчурных капиталистов для финансирования стартапов, работающих в этой области.

### ***Развитие фармацевтической промышленности и локального производства медикаментов***

Создание фармацевтических кластеров:

- построение специализированных фармацевтических парков для производства медикаментов и медицинских изделий (включая биофармацевтику);
- создание инновационных лабораторий по исследованию новых лекарств, включая противораковые, иммунные и гормональные препараты;
- разработка и внедрение генной и клеточной терапии в рамках локального производства медикаментов.

Устранение барьеров и привлечение инвестиций:

- введение налоговых льгот и субсидий для иностранных фармацевтических компаний, инвестирующих в локальное производство;
- сотрудничество с международными фарм-гигантами для локализации производства (например, с Pfizer, Roche, Novartis);
- развитие государственного регулирования и сертификации медикаментов и биопродуктов по международным стандартам.

### ***Внедрение телемедицины и искусственного интеллекта в диагностику***

Создание платформ для телемедицинских консультаций:

- разработка и запуск мобильных и веб-приложений для удаленных консультаций с врачами, включая видеоконсультации;
- внедрение телемедицинских сервисов для удаленного мониторинга здоровья (измерение давления, температуры, ЭКГ через носимые устройства);

- разработка интероперабельных платформ для интеграции медицинских устройств и данных с системой медицинских учреждений,

Развитие искусственного интеллекта в медицине:

- разработка систем ИИ для диагностики заболеваний: применение алгоритмов машинного обучения для анализа медицинских изображений (КТ, МРТ, рентген);

- внедрение нейросетевых алгоритмов для диагностики заболеваний на основе данных генетических анализов и медицинских карт;

- разработка систем для прогнозирования рисков заболеваний на основе исторических данных и генетики.

Партнерства и поддержка стартапов в области AI:

- привлечение международных экспертов по искусственному интеллекту в здравоохранении (например, партнерство с Google Health, IBM Watson Health);

- государственные гранты и программы для развития AI-технологий в здравоохранении.

***Поддержка разработки персонализированной медицины и генной терапии***

Развитие генетической диагностики и персонализированного лечения:

- создание центров генетических исследований для разработки персонализированных медицинских решений (персонализированные схемы лечения, прогнозы заболеваний);

- внедрение персонализированных программ лечения на основе генетического тестирования (онкология, кардиология, диабет);

- разработка методов генетической коррекции заболеваний с использованием CRISPR-технологий.

Развитие генной терапии:

- создание научно-исследовательских лабораторий по генной терапии;
- привлечение международных специалистов по генной терапии для обмена знаниями и созданию совместных проектов;

– внедрение технологий редактирования генов для лечения наследственных заболеваний.

### ***Развитие отечественных стартапов в сфере MedTech***

Стимулирование стартапов и инноваций в области MedTech:

- создание инновационных бизнес-инкубаторов и акселераторов для стартапов в области медицины и технологий;
- проведение регулярных хакатонов и конкурсов среди разработчиков медицинских технологий и инновационных решений;
- поддержка научных и технологических стартапов через гранты и субсидии.

Формирование экосистемы для MedTech:

- привлечение инвесторов и венчурных фондов для финансирования перспективных проектов;
- создание промышленных кластеров для разработки и производства медицинских гаджетов, фармацевтической продукции и технологий;
- развитие экспертизы и консультативной поддержки для стартапов в области MedTech.

### ***Финансирование и законодательная поддержка***

Основные инициативы:

- привлечение государственного финансирования через субсидии, гранты и налоговые льготы для стартапов и разработчиков технологий;
- вовлечение международных инвесторов и фондов в проекты MedTech (например, от ЕС, Всемирного банка);
- партнерства с университетами и исследовательскими центрами для привлечения дополнительных инвестиций в разработки;
- введение налоговых льгот для MedTech компаний и новых стартапов;
- принятие законов о защите интеллектуальной собственности, инновационных технологий и биотехнологий;
- разработка государственных стандартов и сертификации для новых медицинских устройств и технологий;
- патентная и юридическая государственная поддержка стартапов, включая защиту интеллектуальной собственности.

---

## **Реализации плана по разработке и производству медицинских технологий в Армении на базе существующих предприятий и институтов**

Для реализации амбициозного плана по разработке и производству медицинских технологий в Армении можно использовать уже существующую промышленную и научную базу. В стране есть несколько крупных предприятий, научно-исследовательских институтов и технологических платформ, которые могут сыграть ключевую роль в реализации данного проекта.

### *Ереванский государственный университет (ЕГУ)*

Научно-образовательный центр для разработки новых технологий в области медицины и фармацевтики. ЕГУ имеет факультеты, связанные с биомедициной, фармацевтикой и информационными технологиями, что позволяет создавать платформы для исследований в области медицинских гаджетов, биосенсоров и ИИ.

На базе ЕГУ возможно создание научно-исследовательских лабораторий для разработки медицинских устройств и технологий совместно с международными университетами и компаниями.

*Институт биохимии и молекулярной биологии НАН Армении* – Центр для разработки новых медикаментов и генных технологий.

Институт имеет ресурсы для проведения исследований в области молекулярной биологии, биотехнологий и генетики, что идеально подходит для разработки препаратов и технологий в области персонализированной медицины и генной терапии.

На базе института возможна разработка генетических тестов и методов генной терапии.

*Армфарм* – один из крупнейших производителей фармацевтической продукции в Армении. Завод имеет опыт в производстве лекарств и медицинских изделий. Армфарм может стать базой для локализации производства новых медикаментов, в том числе персонализированных препаратов и биотехнологий.

В этой связи требуется модернизация производственных мощностей для

выпуска инновационных фармпродуктов и генной терапии.

*Экофарм* – производитель фармацевтических препаратов. Экофарм может играть роль в развитии биофармацевтики и персонализированных медикаментов с использованием современных технологий и инновационных подходов. На базе Экофарма возможно внедрение новых технологий по производству биофармацевтических препаратов и генной терапии.

*Завод «Арарат» (Ararat Medical)* – производит медицинские изделия и оборудование. Этот завод может быть использован для производства медицинских гаджетов, таких как носимые устройства для мониторинга здоровья, биосенсоры и др. Требуется расширение мощностей для создания медицинских гаджетов и медицинского оборудования с использованием новых технологий.

*TUMO Center for Creative Technologies* – технологический инкубатор для молодых специалистов и стартапов в области IT и инженерии.

TUMO предоставляет доступ к технологиям и экспертам в области робототехники, программирования и ИИ, что может быть полезно для создания медицинских гаджетов, телемедицинских решений и систем на базе ИИ. На его базе возможно создание акселератора для MedTech стартапов, предоставляющего ресурсы для разработки и коммерциализации новых медицинских технологий.

*The Armenian National Engineering Lab (ANEL)* – лаборатория, специализирующаяся на инженерных технологиях, включая робототехнику, биотехнологии и ИТ. ANEL может стать платформой для разработки медицинских технологий, таких как нейроинтерфейсы и роботизированные системы для диагностики и реабилитации.

Возможно сотрудничество с ANEL для создания новых технологий в области нейротехнологий и медицинских устройств.

*Medline (Армения)* – производитель медицинских изделий. Medline может расширить и модернизировать свое производство, включив в него передовые технологии в области медицинских гаджетов, а также биосенсоров и устройств для телемедицины.

*Acell* – биофармацевтическая компания. Компания может заняться разработкой тканевых и клеточных технологий для восстановления органов и тканей, что станет важной частью персонализированной медицины и генной терапии.

*Правительственная структура – Армянский фонд высоких технологий*, поддерживающая инновации и стартапы в области высоких технологий, может стать основным источником финансирования для медицинских стартапов в области MedTech, предоставляя гранты, кредиты и субсидии для разработки медицинских технологий.

Необходимо создание специализированного направления для MedTech с целью поддержки стартапов, разработки и коммерциализации новых медицинских технологий.

Необходимо организовать партнерство с глобальными лидерами MedTech с целью привлечение крупных международных игроков в MedTech для локализации производства медицинских гаджетов и оборудования в Армении. Примеры: Philips Healthcare, GE Healthcare, Siemens Healthineers для разработки и производства медицинских устройств в партнерстве с армянскими предприятиями.

### ***Цифровизация медицины и искусственный интеллект***

Для реализации цифровизации медицины и внедрения искусственного интеллекта в Армении важно создать гибкую и эффективную инфраструктуру, которая обеспечит обмен данными, доступ к медицинским сервисам, а также защиту данных пациентов. Важную роль в этом процессе сыграет государственная поддержка, партнерства с технологическими компаниями и инвестиции в инновационные стартапы. Для успешной реализации проекта цифровизации медицины и внедрения ИИ в Армении потребуются комплексный подход: создание национальных платформ, интеграция с международными партнерами, использование новейших технологий (блокчейн, ИИ) и повышение квалификации персонала. Страна имеет потенциал для создания умной медицинской инфраструктуры, которая улучшит доступность и качество

здравоохранения на всех уровнях.

С учетом вышеизложенного можно выделить следующие шаги для реализации каждого из направлений:

- разработка национальной системы электронных медицинских карт (ЭМК) с целью создания единого централизованного реестра медицинских карт, который обеспечит доступ к информации о пациентах в любой точке мира;
- создание стандартизированных форматов данных для медицинских записей (например, HL7, FHIR), что обеспечит совместимость с международными системами;
- обучение медицинского персонала работе с ЭМК и обеспечению высокого уровня безопасности данных;
- партнерство с технологическими компаниями (Cisco, Microsoft, Oracle или локальные разработчики) для создания платформы;
- финансирование за счет государственных программ по цифровизации здравоохранения, в том числе с привлечением международных партнеров (например, Всемирный банк или ЕС).

### ***Внедрение ИИ в диагностику и анализ данных пациентов***

Использование ИИ для обработки больших данных пациентов (медицинские изображения, генетические данные, анализы крови) и улучшения точности диагностики возможно при партнерстве с международными компаниями, такими как IBM Watson Health, Google Health или DeepMind.

Это необходимо для создания и адаптации ИИ-систем для диагностики заболеваний (например, рак, заболевания сердца, диабет), в том числе для:

- создания медицинской платформы с ИИ-алгоритмами, которые будут анализировать данные пациентов и предлагать возможные диагнозы;
- разработки интерфейсов ИИ для врачей, позволяющих эффективно взаимодействовать с системой (например, анализ медицинских изображений, предсказание рисков заболеваний на основе данных пациентов);
- внедрения ИИ в медицинские приборы, такие как рентгенографы, МРТ, ультразвуковые аппараты для автоматического анализа изображений;

– привлечения ведущих специалистов по ИИ в медицине, локальные стартапы, государственные программы.

Создание платформы телемедицинских услуг, в том числе:

– разработка мобильного приложения и веб-платформы для организации видеоконсультаций, онлайн-записи на прием и получения медицинских консультаций;

– интеграция с системами электронных медицинских карт для быстрого доступа врачей к истории болезни пациента во время консультации;

– внедрение системы автоматизированных чатов с врачами, которые будут работать на основе ИИ для первичной диагностики;

– разработка интерфейса для удаленного мониторинга состояния пациентов с хроническими заболеваниями (например, диабет, гипертония);

– партнерство с платформами, такими как Teladoc, Doctor on Demand или Medgadget.

### ***Применение блокчейн-технологий***

Внедрение блокчейн-технологий для безопасности и конфиденциальности данных с целью надежного хранения и передачи медицинских данных, чтобы предотвратить их утрату и обеспечивать максимальную защиту от утечек, предусматривает:

– разработку платформы на базе блокчейн для хранения медицинских данных, которая обеспечит полную безопасность данных пациентов, а также возможность доступа только авторизованным лицам;

– интеграцию блокчейн в медицинские карты, для обеспечения неизменности и защищенности данных;

– создание системы для аутентификации и авторизации, которая будет использовать блокчейн для управления правами доступа;

– привлечение блокчейн-экспертов и стартапов, таких как VeChain, IBM Blockchain, для разработки и внедрения решений.

### ***Автоматизация системы управления здравоохранением***

Внедрение автоматизированных систем необходимо для управления

процессами с целью сокращения бюрократии в системе здравоохранения, ускорения процесса записи на прием, назначения анализов, выписки рецептов. Для этого предлагается разработка и внедрение ряда подсистем, в том числе:

- разработка системы для автоматической записи пациентов через портал и мобильные приложения с возможностью онлайн-консультаций;
- внедрение системы автоматической выдачи рецептов и направлений на анализы через интегрированные платформы;
- разработка аналитических инструментов для мониторинга работы медицинских учреждений, оценки качества обслуживания, ожидания пациентов и других метрик;
- внедрение системы управления очередями и автоматизации административных процессов в больницах и клиниках.

Для реинжиниринга, оптимизации и автоматизации процессов в здравоохранении необходимо привлечение международных консультантов, таких как McKinsey, PwC и др. На основе проведенного консалтинга число и перечень разрабатываемых подсистем должен быть уточнен и сильно расширен.

### ***Основные вызовы при реализации программ по развитию медицины и MedTech в Армении***

Реализация масштабных программ в области медицины и высоких технологий в Армении сталкивается с рядом объективных проблем:

#### 1. Ограниченный бюджет

В 2024 г. бюджет Армении составил примерно 6 млрд долл., при этом значительная часть направлена на оборону, социальную политику и инфраструктуру.

2. Приоритет обороны и геополитическая нестабильность. Конфликты в регионе требуют постоянных военных расходов.

#### 3. Ограниченный внутренний рынок.

Население Армении – около 3 млн человек, что не позволяет рассчитывать только на внутренний спрос.

4. Отток кадров. Высококвалифицированные специалисты часто уезжают за границу.

Однако несмотря на эти вызовы, развитие медицины, медицинского туризма и MedTech является не просто возможным, а стратегически важным направлением для экономического роста и национальной безопасности.

### **Механизмы, обеспечивающие реализацию программ**

Армения не сможет реализовать программы только за счет госбюджета, но можно привлечь гранты и кредиты международных организаций, среди которых: Всемирный банк (WB) – для финансирования проектов цифровизации здравоохранения; Европейский банк реконструкции и развития (EBRD) – для инфраструктурных медицинских проектов; Международный валютный фонд (IMF) – для экономической поддержки и реформы; фонды ЕС по поддержке инноваций в MedTech; частные инвестиции; фонды здравоохранения и венчурные инвестиции в медицинские технологии; зарубежные клиники-партнеры (Mayo Clinic, Charité, Cleveland Clinic и др.).

Также важно использовать механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП): частные клиники инвестируют в строительство и оборудование, получая налоговые льготы; Правительство Армении предоставляет инфраструктуру и землю в долгосрочную аренду и создает специальные экономические зоны (СЭЗ) для MedTech и фармацевтики.

Возможно также привлечение прямых иностранных инвестиций (FDI): привлечение международных медицинских и фармацевтических компаний для локального производства; создание совместных исследовательских лабораторий с мировыми университетами (Гарвард, Стэнфорд, MIT, Charité, МГУ и др.).

Возможный объем привлеченных средств – 3-5 млрд долл. в течение 10 лет. Самоокупаемость через экспорт медицинских услуг:

- медицинский туризм – привлечение пациентов из России, Ирана, Ближнего Востока и Европы;
- развитие фармацевтики – экспорт генериков и биотехнологических

препаратов;

- производство медицинских гаджетов – Армения может стать инжиниринговым центром в регионе, привлекая заказы от крупных компаний;
- телемедицина и цифровая медицина – разработка ПО и ИИ-диагностики, которые могут продаваться на глобальном рынке.

Развитие MedTech укрепляет оборонный сектор (биотехнологии, медицинские дроны, военная медицина). Инвестиции в ИИ для диагностики могут использоваться и в оборонных проектах (анализ данных, обработка изображений). Производственные мощности по медицинской электронике могут быть интегрированы в военно-промышленный комплекс. Это позволяет частично компенсировать затраты через двойное использование технологий.

### **Управление проектом и практические шаги**

Для эффективного управления проектом кроме создания Координационного совета представляется целесообразным:

- создание Агентства по развитию медицинского туризма Армении;
- привлечение профессиональных гостиничных операторов (Kempinski, Radisson, Marriott, Hilton, Hyatt, Pullman и др) для реализации и управления построенными объектами;
- контроль на соответствие ранее введенным государственным стандартам качества (аккредитация JCI, ISO);
- создание специального фонда медицинских инноваций со стартовым капиталом 500 млн долл. (госинвестиции + частный сектор + гранты);
- фокус на экспортно-ориентированные проекты (фармацевтика, MedTech, телемедицина);
- создание механизма венчурного финансирования стартапов в MedTech;
- развитие медицинского туризма как драйвера экономики;
- введение налоговых льгот для инвесторов в медицинскую

инфраструктуру;

- введение упрощенных визовых режимов для иностранных пациентов;
- создание «медицинских пакетов» с реабилитацией и санаторно-курортным лечением;
- активное продвижение Армении как центра медицинского туризма (конференции, маркетинг);
- стимулирование ИТ и цифровой медицины;
- привлечение ИТ-компаний в сферу здравоохранения (разработка ПО для больниц, медицинские ИИ-решения);
- создание технопарков и акселераторов для медицинских стартапов;
- выделение государственных грантов на разработку инновационных медицинских решений;
- обеспечение правительством проведения аудита, правовой и экспертной поддержки процессов патентования, патентной чистоты и защиты интеллектуальной собственности на мировых рынках.

### **Качественные и социальные изменения в Армении при реализации программы**

Реализация программы развития медицины, медицинского туризма, цифровизации здравоохранения и MedTech окажет глубокое влияние на социальное и экономическое развитие Армении. Ниже представлены ключевые качественные изменения и социальные трансформации.

#### ***Улучшение уровня жизни и здравоохранения***

##### *Рост продолжительности жизни*

- Развитие современной диагностики и профилактики сократит смертность от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний.
- Более доступная медицина позволит раньше выявлять болезни, что снизит нагрузку на систему здравоохранения.

##### *Повышение доступности медицинских услуг*

- Создание многопрофильных клиник обеспечит качественное лечение внутри страны, исключит необходимость дорогостоящего лечения за границей.
- Цифровизация здравоохранения снизит бюрократию, улучшит качество медицинского обслуживания.

#### *Снижение финансовой нагрузки на население*

- Развитие медицинского страхования снизит расходы семей на лечение.
- Государственные субсидии и конкуренция частных клиник приведут к снижению цен на услуги.

#### *Создание рабочих мест и снижение безработицы*

- 100 000 новых рабочих мест в медицине, фармацевтике, MedTech, биотехнологиях, IT-секторе.
- Рост спроса на медицинский персонал, инженеров, аналитиков данных.

#### *Возвращение специалистов из-за границы*

- Высокие зарплаты врачей и исследователей в ведущих центрах снизят «утечку мозгов».
- Программы обмена и стажировок привлекут обратно армянских специалистов из ЕС, США, России.

#### *Развитие смежных отраслей*

- Увеличение спроса на строительство, логистику, транспорт, гостиничный бизнес.
- Развитие фармацевтического производства и экспорта.

Ожидаемый эффект: снижение безработицы до 6-7% (с текущих 12%).

Приток иностранных инвестиций и интеграция в мировую экономику

Привлечение 4-7 млрд долл. иностранных инвестиций.

- Инвестиции в больницы, фармзаводы, телемедицину, MedTech.
- ГЧП с Mayo Clinic, Siemens Healthineers, Pfizer, Roche.

#### *Армения как медицинский и технологический хаб*

- Развитие фармацевтических кластеров обеспечит выход на рынки ЕС и Ближнего Востока.

- Развитие телемедицины и цифровых медицинских платформ откроет доступ к международным пациентам.

#### *Экспорт медицинских услуг и MedTech*

- Доходы от медицинского туризма могут составить 3-5 млрд долл. в год.
- Экспорт генериков, медицинских устройств, технологий ИИ в медицине.  
Ожидаемый эффект: рост ВВП на 5-7% ежегодно в течение 10 лет.

#### *Развитие инфраструктуры и регионов*

- Строительство современных клиник и медицинских центров в Ереване, Гюмри, Ванадзоре, Джермуке, Арзни, Севане.
- Реконструкция дорог, создание медицинских гостиниц, улучшение логистики. Развитие санаторно-курортного туризма.
- Внедрение омолаживающих программ, реабилитации, клеточной терапии.
- Создание высококлассных санаториев, СПА-комплексов в горных регионах.

Ожидаемый эффект: развитие регионов, приток туристов, повышение доходов местного населения.

#### *Рост уровня образования и науки*

*Создание инновационных медицинских университетов и исследовательских центров*

- Современные лаборатории по генетике, биоинженерии, искусственному интеллекту в медицине.
- Программы двойных дипломов с университетами США, ЕС. Рост квалификации специалистов.
- Стажировки в ведущих мировых клиниках.
- Совместные исследования с Гарвардом, MIT, Oxford.

Ожидаемый эффект: Армения как центр медицинского образования и научных исследований.

#### *Социальная стабильность и повышение доверия к государству*

Более качественное здравоохранение – снижение социальной напряженности.

- Улучшение доступности медицины повысит доверие населения к

государству.

- Снижение бедности за счет роста доходов и создания рабочих мест.  
Развитие среднего класса.
- Рост зарплат в IT, медицине, биотехнологиях обеспечит расширение среднего класса.
- Развитие бизнеса в сферах медицинского туризма, MedTech, фармацевтики.

Ожидаемый эффект: более стабильное общество, снижение эмиграции.

### ***Геополитическое влияние и позиционирование Армении***

#### *Медицинская дипломатия*

- Развитие медицинского туризма привлечет пациентов из СНГ, Ближнего Востока, Европы.
- Совместные научные проекты и сотрудничество с международными медицинскими организациями.

#### *Ослабление зависимости от внешней помощи*

- Рост экспорта медицинских услуг и технологий снизит экономическую зависимость от помощи ЕС и России.
- Развитие фармацевтики и биотехнологий обеспечит медицинскую безопасность страны.

Ожидаемый эффект: усиление позиций Армении как регионального лидера в медицине и высоких технологиях.

### **Общая оценка инвестиций и экономическая эффективность**

Оценка распределения затрат по этапам реализации многопрофильных медицинских центров мирового класса приведена в таблице 2.

Таблица 2

Распределения затрат по этапам реализации проекта создания  
многопрофильных медицинских центров мирового класса

| Этапы   | Мероприятия   | Сроки         | Бюджет,<br>млн долл. |
|---|---|---------------|----------------------|
| I. Проектирование и законодательные изменения | Подготовка нормативной базы, выбор площадок, стратегическое партнёрство | 2025-2026 гг. | 50-100               |
| II. Строительство и оснащение                 | Возведение клиник, закупка оборудования, инфраструктура                 | 2026-2029 гг. | 1000-1500            |
| III. Подготовка кадров                        | Обучение врачей, привлечение специалистов, запуск исследований          | 2026-2029 гг. | 100-200              |
| IV. Запуск и операционная фаза                | Начало приема пациентов, медицинский туризм                             | 2030-2035 гг. | 200-500              |
| <i>ИТОГО</i>                                  |   |               | <i>1,3-2,3</i>       |

Ожидается, что общий бюджет проекта составит 1,3-2,3 млрд долл. (таблица 3).

Таблица 3

Затраты по отдельным направлениям реализации проекта создания  
многопрофильных медицинских центров

| Направление  | Затраты,<br>млн долл. |
|--|-----------------------|
| <b>Оснащение современным медицинским оборудованием</b> |                       |
| Роботизированная хирургия (Da Vinci, Hugo RAS)         | 50–100                |
| 3D-биопринтеры для органических тканей                 | 30-50                 |
| Искусственный интеллект для диагностики                | 20-40                 |
| Протонные ускорители для онкологии                     | 80-150                |
| Высокоточные МРТ, КТ, рентген-системы                  | 70-120                |
| Системы телемедицины и цифровых медицинских карт       | 50-80                 |
| <i>ИТОГО</i>   | <i>300-500</i>        |
| <b>Развитие медицинского туризма</b>                   |                       |
| Маркетинг и цифровизация                               | 100-180               |
| Законодательная поддержка и международные партнерства  | 150-200               |
| <i>ИТОГО</i>   | <i>250-380</i>        |
| <b>Развитие санаторно-курортного лечения</b>           |                       |
| Санаторно-курортное лечение                            | 300-500               |
| Медицинские SPA и омоложение                           | 150-250               |
| Маркетинг и цифровизация                               | 100-180               |
| Законодательная поддержка (льготы, гранты)             | 200-300               |
| Международные партнерства                              | 50-100                |
| <i>ИТОГО</i>   | <i>800-1330</i>       |

Реализация проекта медицинского туризма и курортов сделает Армению мировым центром оздоровления и лечения. Для этого необходимо создать условия для лечения, восстановления, реабилитации и омоложения одновременно не менее 10-15 тыс. человек. Необходимо будет создание 30 000 новых рабочих мест.

***Оценка необходимых ресурсов для реализации плана по разработке и производству медицинских технологий***

Развитие медицинских технологий (MedTech), цифровой медицины и ИИ в здравоохранении потребует комплексных финансовых, технологических, кадровых и инфраструктурных ресурсов. Общий бюджет на цифровое здравоохранение Армении составит 230-360 млн долл. В таблице 4 приведена детальная оценка необходимых затрат по каждому направлению.

*Таблица 4*

**Затраты на цифровое здравоохранение Армении по отдельным направлениям**

| <b>Ресурсы</b>   | <b>Направления</b>  | <b>Затраты</b>         |
|--|---|------------------------|
| <b>Создание центров по разработке медицинских гаджетов - носимых устройств (мониторинг глюкозы, давления, ЭКГ) биосенсоров и нейроинтерфейсов, роботизированная хирургия</b> |   |                        |
| Инфраструктурные ресурсы   | • Технологические инкубаторы и лаборатории –  | 100-150 млн долл.      |
|  | • Производственные линии (для массового выпуска гаджетов) –   | 200-300 млн долл.      |
|  | • Суперкомпьютеры и серверные мощности для обработки медицинских данных   | 100 млн долл.          |
| Кадровые ресурсы   | Разработчики электроники и биосенсоров<br>Инженеры по робототехнике и медицинскому оборудованию<br>Специалисты по ИИ и обработке сигналов | 1500-2000 специалистов |
| <b>Развитие фармацевтической промышленности и локального производства медикаментов</b>   |   |                        |
| Инфраструктурные ресурсы   | • Производственные мощности по выпуску биотехнологических препаратов  | 250-350 млн долл.      |
|  | • Развитие клеточной и генной терапии   | 200 млн долл.          |
| Кадровые ресурсы   | • Биотехнологи<br>• Химики<br>• Фармакологи   | 1500 специалистов      |
|  |   |                        |

| Ресурсы  | Направления   | Затраты  |
|--|---|--|
| <b>Создание единой цифровой платформы для обслуживания пациентов по всему миру в области Fitness/Wellness/Health</b> |   |  |
| Финансовые ресурсы   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка программного обеспечения</li> <li>Создание дата-центра для хранения данных</li> <li>Обучение персонала и внедрение в клиниках</li> </ul>  | 20-30 млн долл.<br>10-15 млн долл.                       |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Интеграция с существующими медицинскими системами</li> </ul> <i>Оценочный бюджет</i>   | 10 млн долл.<br>5-10 млн долл.<br><i>50-70 млн долл.</i> |
| Технологические ресурсы  | Разработка ПО: <ul style="list-style-type: none"> <li>Платформа для хранения и обработки данных (серверная архитектура)</li> <li>Инструменты для интеграции с больничными системами</li> <li>API для взаимодействия с лабораториями, аптеками и страховыми компаниями</li> </ul>  |  |
|  | Инфраструктура: <ul style="list-style-type: none"> <li>Национальный дата-центр или облачная система хранения данных</li> <li>Кибербезопасность (антивирусные системы, шифрование данных)</li> </ul>   |  |
| Кадровые ресурсы   | Команда разработки: <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработчики ПО (Python, Java, C#)</li> <li>Эксперты по базам данных (PostgreSQL, MongoDB)</li> <li>Специалисты по кибербезопасности</li> <li>Инженеры DevOps</li> <li>Медицинские консультанты и аналитики</li> </ul> Обучение медицинского персонала: <ul style="list-style-type: none"> <li>Врачей и администраторов клиник</li> <li>IT-специалистов в больницах</li> </ul> | 40-50 специалистов                                       |
| <b>Внедрение ИИ в диагностику и анализ данных пациентов</b>  |   |  |
| Финансовые ресурсы   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка и тестирование ИИ-моделей</li> <li>Инфраструктура обработки больших данных (Big Data)</li> <li>Интеграция с медицинскими учреждениями</li> </ul>  | 50–70 млн долл.<br>30 млн долл.                          |
|  | <i>Оценочный бюджет</i>   | 20-30 млн долл.<br><i>100-150 млн долл.</i>              |
| Технологические ресурсы  | ИТ-Инфраструктура: <ul style="list-style-type: none"> <li>Серверные мощности для обработки медицинских изображений и данных</li> <li>Облачные платформы (Google Cloud, AWS, Microsoft Azure)</li> <li>ИИ-алгоритмы для диагностики (онкология, кардиология, диабет)</li> <li>Инструменты обработки медицинских</li> </ul>   |  |

| Ресурсы  | Направления   | Затраты  |
|--|---|--|
|  | изображений(рентген, МРТ, КТ)<br>ПОбазыданных:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Интеграция с электронными медицинскими картами</li> <li>• Разработка алгоритмов глубокого обучения для диагностики</li> </ul>  |  |
| Кадровые ресурсы   | Научно-исследовательская группа:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработчики ИИ (Python, TensorFlow, PyTorch)</li> <li>• Эксперты по обработке медицинских данных</li> <li>• Радиологи и специалисты по медицинским изображениям</li> </ul> Внедрение в медицинские учреждения:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Обучение врачей по использованию ИИ в диагностике</li> </ul>       |  |
| <b>Развитие платформы для удаленных консультаций и телемедицины</b>  |   |  |
| Финансовые ресурсы   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработкеб-платформыимобильного приложения</li> <li>• Интеграциясмедицинскими учреждениямии аптеками</li> <li>• Разработка инфраструктуры видео-консультаций</li> </ul> <i>Оценочный бюджет</i>   | 15-20 млн долл.<br><br>5-10 млн долл.<br><br>10 млн долл.<br><br>30-50 млн долл. |
| Технологические ресурсы  | ИТ-инфраструктура:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Видеоконференц-связь с защищенным соединением (Zoom for Healthcare, WebRTC и др.):</li> <li>• Чат-боты для автоматизированных консультаций</li> <li>• Система автоматической записи пациентов</li> </ul> ПО:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Онлайн-запись и платежные системы</li> <li>• Доступ к медицинским картам</li> </ul> |  |
| Кадровые ресурсы   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработчики ПО</li> <li>• Медицинские консультанты</li> <li>• Операторы технической поддержки</li> </ul>  |  |
| <b>Использование блокчейн-технологий для защиты данных пациентов</b> |   |  |
| Финансовые ресурсы   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка блокчейн-реестра медицинских данных</li> <li>• Инфраструктура безопасности</li> <li>• Обучение специалистов</li> </ul> <i>Оценочный бюджет</i>  | 10–20 млн долл.<br><br>10 млн долл.<br>5 млн долл.<br>20-40 млн долл.            |
| Технологические ресурсы  | ИТ-инфраструктура:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка децентрализованных систем храненияданных</li> <li>• Интеграция с электронными медицинскими картами</li> </ul>   |  |

| Ресурсы  | Направления   | Затраты   |
|--|---|---|
|  | ПО: <ul style="list-style-type: none"> <li>Смарт-контракты для защиты доступа медицинскими данными</li> </ul>   |   |
| Кадровые ресурсы   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработчики блокчейн-систем (Solidity, Hyperledger, Ethereum)</li> <li>Специалисты по информационной безопасности</li> </ul>  |   |
| <b>Автоматизация системы здравоохранения для сокращения бюрократии</b> |   |   |
| Финансовые ресурсы   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка автоматизированной системы управления медицинскими учреждениями</li> <li>Интеграция с государственными структурами</li> </ul> <p><i>Оценочный бюджет</i></p>  | 20-30 млн долл.<br><br>10-15 млн долл.<br><br>30-50 млн долл. |
| Технологические ресурсы  | ИТ-инфраструктура: <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка ERP-системы для управления медицинскими учреждениями</li> <li>Автоматизация записи, учета пациентов, отчетности</li> </ul> ПО: <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка чат-ботов и голосовых помощников</li> <li>Подключение к национальной базе медицинских данных</li> </ul> |   |
| Кадровые ресурсы   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработчики ПО и бизнес-аналитики</li> <li>Специалисты по автоматизации процессов</li> <li>Медицинские консультанты</li> </ul>  |   |

### **Прогноз доходов от медицинского туризма и ожидаемые изменения через 10 лет**

Уже через 10 лет Армения может привлекать 500-700 тыс. иностранных пациентов ежегодно. Стоимость медицинских услуг для иностранцев может составлять от 5 до 50 тыс. долл., в среднем - около 10 тыс. долл. на иностранца. В этом случае доходы от медицинского туризма составят 3-5 млрд долл. в год.

Ожидаемые изменения:

- 80% населения получает качественное лечение в стране, медицина входит в ТОП-50 мировых систем;
- появление 100 000 новых рабочих мест, рост зарплат в медицине, фармацевтике, IT;
- рост ВВП на 5-7% ежегодно, экспорт медицинских услуг – 3-5 млрд долл.

вгод;

- привлечение 4-7 млрд долл. иностранных инвестиций;
- армянские медицинские университеты входят в ТОП-200 мира;
- центр медицинского туризма, биотехнологий и фармацевтики в регионе.

Эта программа не просто поднимет уровень медицины, но изменит экономику Армении, создаст сотни тысяч рабочих мест и сделает страну инновационным центром. Реализация проекта обеспечит экономическую независимость, снизит социальное напряжение и улучшит уровень жизни.

Армения может стать ведущим игроком в медицине, биотехнологиях и фармацевтике в регионе, ведущим центром медицинских технологий, научных исследований и инноваций в сфере здравоохранения, что значительно повысит её международный престиж и уровень жизни граждан.

### **Заключение**

Комплексная реформа здравоохранения позволит Армении не только обеспечить качественное медицинское обслуживание своих граждан, но и привлечь медицинский туризм, инвестиции, создать новые рабочие места и укрепить позиции страны в мировой медицинской индустрии. Развитие омоложения и регенерации составных частей тела человека станет конкурентным преимуществом армянской медицины в мире. Практическое применение преимуществ здорового образа жизни позволит сохранить и развить генофонд армянской нации.

### **Список литературы**

Нижеприведенные источники предоставляют актуальную информацию и рекомендации по реформированию систем здравоохранения, цифровизации медицины и финансированию медицинских услуг, что является основой для разработки предложений по реформе медицинского обслуживания в Армении.

1. Алма-Атинская декларация (1978) // Википедия. – Режим доступа:

- [https://ru.wikipedia.org/wiki/Алма-Атинская\\_декларация\\_\(1978\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/Алма-Атинская_декларация_(1978))
2. ВВОЗзапросили 110 млн долларов на помощь Украине // Всемирная организация здравоохранения, 04 февраля 2025. – Режим доступа: <https://www.ungeneva.org/ru/news-media/news/2025/02/102927/v-voz-zaprosili-110-mln-dollarov-na-pomosch-ukraine>.
  3. В совместном докладе ВОЗ и Всемирного банка изложены шаги, которые позволят Украине укрепить финансирование системы здравоохранения, что поможет сделать предоставление услуг более справедливым и эффективным // Всемирная организация здравоохранения. 2024. – Режим доступа: <https://www.who.int/europe/ru/news/item/20-11-2024-joint-who-world-bank-report-outlines-steps-for-ukraine-to-strengthen-financing-of-health-system--improving-equity-and-efficiency>.
  4. ВОЗ. Информационный бюллетень. Декабрь 2023. – Режим доступа: <http://vestnik.mednet.ru/content/view/1555/lang,ru/>.
  5. Всемирная организация здравоохранения // Википедия. – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Всемирная\\_организация\\_здравоохранения](https://ru.wikipedia.org/wiki/Всемирная_организация_здравоохранения).
  6. Всемирный банк признал Россию лидером в области цифровизации госуправления // Министерство экономического развития Российской Федерации, 16 ноября 2022. – Режим доступа: [https://www.economy.gov.ru/material/news/vsemirnyy\\_bank\\_priznal\\_rossiyu\\_liderom\\_v\\_oblasti\\_cifrovizacii\\_gosupravleniya.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/vsemirnyy_bank_priznal_rossiyu_liderom_v_oblasti_cifrovizacii_gosupravleniya.html).
  7. Группа Всемирного банка поставила целью дополнительно охватить медицинским обслуживанием 1,5 млрд человек // Группа Всемирного банка. – Режим доступа: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2024/04/18/expanding-health-services-to-1-5-billion-people>.
  8. Данные, цифровизация и государственное управление: Доклад Всемирного банка об экономике региона Европы и Центральной Азии. Весна 2021. – Режим доступа: <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/66494a25-8501-5ed8-b57b-5fd1f3987b74/content>.

9. Ежегодный отчет Всемирного банка за 2021 год: от кризиса к экологичному, устойчивому и инклюзивному восстановлению. – Режим доступа: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/584231633068514608>.
10. Здравоохранение на Украине // Википедия. – Режим доступа: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Здравоохранение\\_на\\_Украине](https://ru.wikipedia.org/wiki/Здравоохранение_на_Украине).
11. Макроэкономические прогнозы для Армении // Международный валютный фонд (IMF). – Режим доступа: <https://www.imf.org/en/Countries/ARM>.
12. Мартиросян В.А., Маркарян К.В. Трансформация страны для безопасной и счастливой жизни // Век качества. – 2023. – № 3. – С. 64-114. – URL: <http://www.agequal.ru/pdf/2023/323003.pdf>.
13. Министерство здравоохранения Армении. - Режим доступа: <https://www.moh.am>.
14. Основные положения годового отчета IFC за 2023 год / Всемирный банк. – Режим доступа: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/099356503112437505/idu1c5c6f99f1c81914f12187f31b86a42c15c2b>.
15. Отслеживание достижения всеобщего охвата услугами здравоохранения: глобальный доклад о мониторинге 2023 г. // Всемирная организация здравоохранения. - Режим доступа: <https://www.who.int/ru/publications/i/item/9789240080393> 2024.
16. Процессы реформы ВОЗ, включая программу преобразований, и осуществление реформы системы развития Организации Объединенных Наций: реформа ВОЗ: стратегическое руководство: доклад Генерального директора // Всемирная организация здравоохранения. 2024. – Режим доступа: [https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/328921/A72\\_52-ru.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://iris.who.int/bitstream/handle/10665/328921/A72_52-ru.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
17. Результаты по тематическим областям 2023 / Всемирный банк. – Режим доступа: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/about/annual-report/results-by-theme>.

18. Технологические тренды в области имплантируемой и носимой электроники и модификаций возможностей человека / НИУ «Высшая школа экономики», науч. ред. И.А. Иванов. – М.: Электронное издательство «Эшитас», 2022. – URL: <https://stratpro.hse.ru/mirror/pubs/share/816060991.pdf>.
19. Финансирование медицинских проектов // Европейский банк реконструкции и развития (EBRD). – Режим доступа: <https://www.ebrd.com>.
20. Эриванцева Т.Н., Блохина Ю.В. Искусственный интеллект в здравоохранении. Возможности патентной охраны таких разработок // ФАРМАКОЭКОНОМИКА. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. – 2021. – Т. 14. – № 2. – Режим доступа: [https://www.pharmacoeconomics.ru/jour/article/view/526?locale=ru\\_RU](https://www.pharmacoeconomics.ru/jour/article/view/526?locale=ru_RU).
21. 5 years of The Lancet Digital Health // The Lancet Digital Health, Май 2024. – URL: [https://www.thelancet.com/journals/landig/article/PIIS2589-7500\(24\)00073-6/fulltext/](https://www.thelancet.com/journals/landig/article/PIIS2589-7500(24)00073-6/fulltext/).
22. A digital (r)evolution: introducing The Lancet Digital Health // The Lancet Digital Health, Май 2019 – URL: [https://www.thelancet.com/journals/landig/article/PIIS2589-7500\(19\)30010-X/fulltext?dgcid=raven\\_jbs\\_etoc\\_email/](https://www.thelancet.com/journals/landig/article/PIIS2589-7500(19)30010-X/fulltext?dgcid=raven_jbs_etoc_email/).
23. A/76/64–E/2021/11 Генеральная Ассамблея Экономический и Социальный Совет / Организация Объединенных Наций. – Режим доступа: [https://unctad.org/system/files/official-document/a76d64\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/a76d64_ru.pdf).
24. Gurjeet Singh. Artificial intelligence in colorectal cancer: a review // ResearchGate. June 2023 – URL: [https://www.researchgate.net/publication/371991035\\_ARTIFICIAL\\_INTELLIGENCE\\_IN\\_COLORECTAL\\_CANCER\\_A\\_REVIEW/](https://www.researchgate.net/publication/371991035_ARTIFICIAL_INTELLIGENCE_IN_COLORECTAL_CANCER_A_REVIEW/)
25. Jiang, F., Jiang, Y., Zhi, H. et al. Artificial intelligence in healthcare: past, present and future // Nature Medicine, 2017. – URL: <https://www.nature.com/articles/nm.4353>.
26. Mishra, T., Wang, M., Metwally, A. et al. The future of digital health with wearable sensors // Nature Medicine, 2022. – URL: <https://www.nature.com/articles/s41591->

021-01641-4.

27. Snyder, M.P., Dunn, J., Dong, X. et al. Digital health: tracking physiomes and activity using wearable biosensors // Nature Medicine, 2015. – URL: <https://www.nature.com/articles/nm.3625>.
28. Ting, D.S.W., Carin, L., Dzau, V. et al. The role of digital health technologies in COVID-19 surveillance and management // Nature Medicine, 2020. – URL: <https://www.nature.com/articles/s41591-020-1011-4>.
29. Wang, J.B., Dobson, R., Whittaker, V. et al. Wearable devices and their potential in cardiovascular diseases // Nature Medicine, 2021. – URL: <https://www.nature.com/articles/s41591-021-01303-6>.

## **Some approaches to the reform of medical care in a small region using the example of Armenia**

*Martirosyan Vaagn A.,  
PhD on Telecommunications and Computer Sciences,  
Senior Researcher, President of Minnova Group, [martirosyan@minnova.ru](mailto:martirosyan@minnova.ru)*

The development of Armenia's healthcare system should reach a qualitatively new level that meets international standards. This will ensure not only a high level of medical care for citizens, but also turn the country into an international medical hub, attracting patients, specialists and investors from all over the world. The paper attempts to develop a Medical care reform Program based on hypotheses and assumptions.

The implementation of this Program will require an integrated approach, covering legislative changes, financing, infrastructure modernization, personnel training and the introduction of digital technologies. The Program theses and a step-by-step plan of the main measures for its implementation are presented below. The above approaches to the reform of medical care correspond to and develop the main provisions given in the work [1].

**Keywords:** marketplace, digital platform, ecosystem, healthcare, medical services, digital healthcare solutions, medical tourism, medical organizations, applications, gadgets, telemedicine, artificial intelligence, home care, self-diagnosis, rejuvenation, self-medication, biohacking, digital medical assistants.