

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <https://www.agequal.ru>

2026, №3 https://www.agequal.ru/pdf/2026/AGE_QUALITY_3_2026.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Колесникова Е.М. Совершенствование системы государственного и таможенного администрирования как фактор развития российского экспорта // Электронный научный журнал «Век качества». 2026. №3. С. 91-109. Режим доступа: <https://www.agequal.ru/pdf/2026/326006.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 339.564.2

Совершенствование системы государственного и таможенного администрирования как фактор развития российского экспорта

Колесникова Елена Михайловна,
*ассистент кафедры «Государственное, муниципальное управление и
таможенное дело»,
Омский государственный технический университет
644050, Россия, г. Омск, ул. Проспект Мира, 32а
lenakonovalova2001@mail.ru*

Цель исследования – выявление резервов повышения эффективности государственного и таможенного администрирования как системного фактора наращивания несырьевого российского экспорта в условиях внешних ограничений и геоэкономической нестабильности. Методологическая база включает структурно-функциональный анализ, методы экономико-статистической оценки административных барьеров и кейс-анализ правоприменительной практики таможенных органов с акцентом на региональную специфику внешнеторговых операций. В работе систематизированы цифровые инструменты контроля, включая автоматизированные системы прослеживаемости товаров и межведомственные информационные платформы, оценена их роль в сокращении временных и транзакционных издержек участников внешнеэкономической деятельности, а также в оптимизации риск-ориентированного надзора. Основные результаты состоят в выявлении системных дисбалансов межведомственной координации и недостаточной адаптивности нормативной базы к стремительно изменяющейся логистической конъюнктуре и санкционным вызовам. Автором предложены конкретные механизмы унификации таможенных процедур в рамках Евразийского экономического союза, а также алгоритмы предиктивного анализа данных, направленные на повышение экономической безопасности и предотвращение правонарушений. Представленные рекомендации ориентированы на укрепление взаимной ответственности сторон интеграционного объединения, синхронизацию управленческих решений на наднациональном уровне и создание долгосрочных устойчивых условий для полноценной реализации экспортного потенциала российской экономики в

новых геополитических реалиях.

Ключевые слова: государственное регулирование, таможенное администрирование, санкционные ограничения, внешнеторговая политика, экономическая безопасность

Введение

Стимулирование экспорта является одним из приоритетов экономической политики, обеспечивающим рост национальной конкурентоспособности. Ключевая роль в этом процессе отводится государственному регулированию, призванному формировать благоприятную среду для экспортеров и одновременно защищать интересы страны.

Актуальность данного исследования продиктована необходимостью всестороннего анализа действующих регуляторных механизмов, оценки их результативности и разработки мер по их оптимизации. Существующие стратегические наработки пока не позволяют в полной мере раскрыть экспортный потенциал России, что подтверждает значимость выбранной темы.

Устойчивость национальной экономики напрямую коррелирует с эффективностью внешнеэкономической деятельности (ВЭД), которая выступает драйвером насыщения внутреннего рынка необходимыми ресурсами и расширения географии сбыта отечественной продукции [4].

Для уточнения понятийного аппарата обратимся к Федеральному закону № 183-ФЗ «Об экспортном контроле»: согласно статье 1 указанного нормативного акта, под ВЭД понимается совокупность внешнеторговых, инвестиционных и иных направлений деятельности, включая производственную кооперацию, в рамках международного обмена товарами, услугами, работами, информацией и объектами интеллектуальной собственности [2].

Экспорт играет системообразующую роль для российской экономики, являясь источником финансовой устойчивости и драйвером экономического роста. Товарная диверсификация экспорта усиливает международные позиции РФ и углубляет ее интеграцию в мирохозяйственные связи. В качестве

информационной базы для анализа динамики экспортных потоков выступают данные Федеральной таможенной службы (далее – ФТС) России.

Исходные статистические показатели внешнеторговой деятельности за период 2013–2024 гг. систематизированы в таблице 1.

Таблица 1

Результаты внешней торговли Российской Федерации в 2013-2024 годах, млрд долларов США

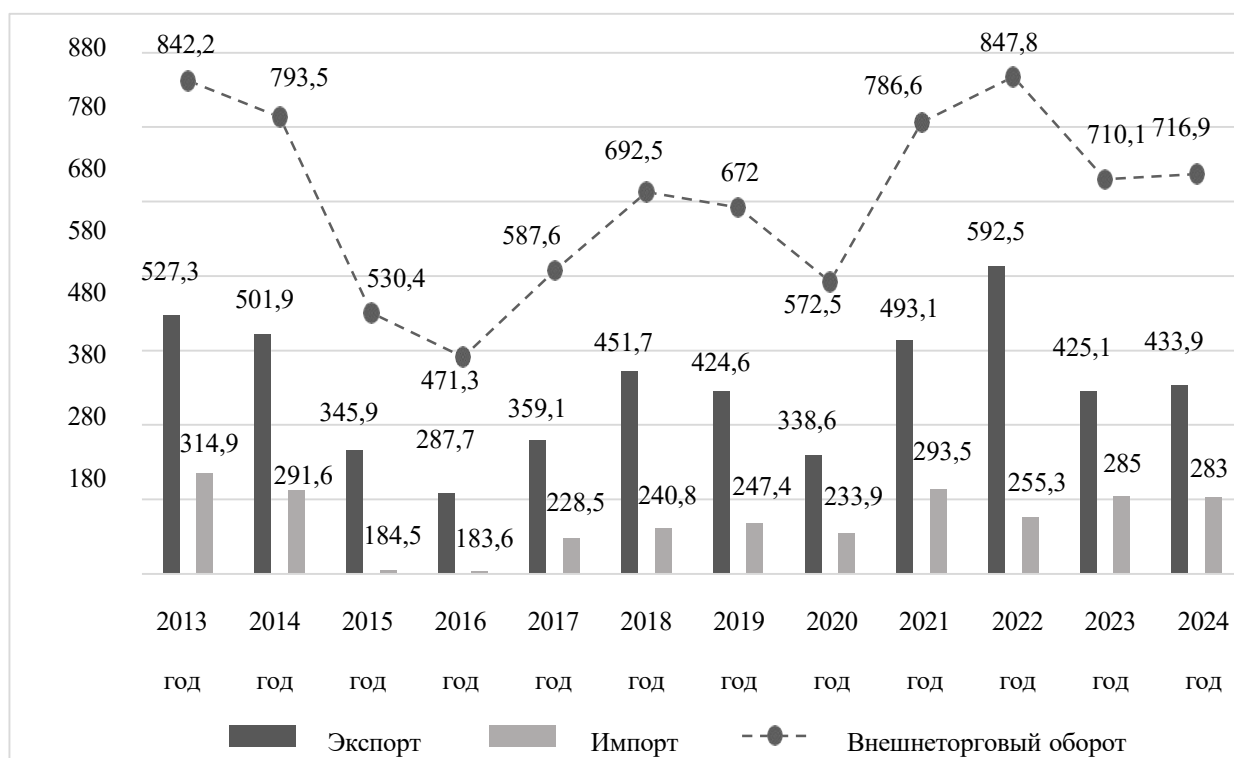
Год	Внешнеторговый оборот	Экспорт	Импорт	Сальдо торгового баланса	Коэффициент покрытия импорта экспортом, %
1	2	3	4	5	6
2013	842,2	527,3	314,9	212,4	1,67
2014	793,5	501,9	291,6	210,3	1,72
2015	530,4	345,9	184,5	161,4	1,87
2016	471,3	287,7	183,6	104,1	1,56
2017	587,6	359,1	228,5	130,6	1,57
2018	692,5	451,7	240,8	210,9	1,87
2019	672,0	424,6	247,4	177,2	1,71
2020	572,6	338,6	234,0	104,6	1,44
2021	786,6	493,1	293,5	199,6	1,68
2022	847,8	592,5	255,3	337,2	2,32
2023	710,2	425,1	285,1	140,0	1,49
2024	716,9	433,9	283,0	150,9	1,53

Источник: составлено авторами по [6]

Анализ данных таблицы 1 позволяет выявить ключевые параметры динамики внешнеторгового оборота РФ за 2013–2024 гг. Максимальное значение показателя зафиксировано на уровне 847,8 млрд долл. США, минимальное – 471,3 млрд долл. США. Вариация стоимостных объемов экспорта находилась в диапазоне 285–595 млрд долл. США, импорта – 180–315 млрд долл. США. Важной характеристикой исследуемого периода является стабильное превышение коэффициента покрытия импорта экспортом единицы. Это свидетельствует об устойчиво положительном сальдо торгового баланса, то есть о преобладании вывоза товаров над ввозом. Данный факт, в свою очередь,

указывает на высокий уровень конкурентоспособности отечественной экономики и эффективность ее внешнеторговой стратегии на глобальном рынке.

Построим график отражающий динамику показателей внешней торговли РФ (рис. 1).



Источник: составлено автором

Рис. 1. Динамика показателей внешней торговли Российской Федерации в 2013–2024 годах, млрд долларов США

Как демонстрируют данные рисунка 1, динамика внешнеторговых показателей РФ в рассматриваемом периоде носила волнообразный характер, отражая влияние внешних и внутренних макроэкономических факторов.

Период спада (2013–2016 гг.): зафиксировано устойчивое снижение стоимостных объемов: внешнеторговый оборот сократился с 842,2 до 471,3 млрд долл. США, экспорт – с 527,3 до 287,7 млрд, импорт – с 314,9 до 183,6 млрд. Ключевой причиной стали геополитические факторы: введение санкций

со стороны зарубежных государств (в контексте событий 2014 года вокруг Крыма) и ответное продовольственное эмбарго РФ.

Период восстановления (2016–2018 гг.): наблюдался рост всех показателей (оборот достиг 692,5 млрд долл. США, экспорт – 451,7 млрд, импорт – 240,8 млрд). Основным драйвером выступила благоприятная ценовая конъюнктура на мировых рынках энергоносителей и металлов.

Период спада (2019–2020 гг.): отмечена нисходящая динамика (оборот снизился до 572,5 млрд долл. США, экспорт – до 338,6 млрд, импорт – до 233,9 млрд). Падение обусловлено пандемией COVID-19 и введенными в связи с ней ограничениями, что привело к снижению деловой активности участников ВЭД.

Период роста (2020–2022 гг.): произошло увеличение показателей до максимальных значений (оборот – 847,8 млрд долл. США, экспорт – 592,2 млрд, импорт – 255,3 млрд). Рост в 2020–2021 гг. связан с последовательным снятием коронавирусных ограничений, восстановлением деловой активности и постпандемическим оживлением мировой экономики, сопровождавшимся повышением цен на энергоресурсы.

Особого внимания заслуживает период после февраля 2022 года, когда в отношении России были введены беспрецедентные санкции, затронувшие финансовый, энергетический секторы и внешнюю торговлю. Примечательно, что, несмотря на ужесточение внешнего давления, именно в 2022 году зафиксирован пиковый показатель внешнеторгового оборота за весь исследуемый период – 847,8 млрд долл. США.

Однако в 2022–2023 гг. проявилось негативное влияние санкций: оборот сократился до 710,1 млрд долл. США, а экспорт упал с 592,5 до 425,1 млрд долл. США вследствие резкого сворачивания поставок на рынки ЕС. В то же время импорт вырос до 285 млрд долл. США, что отражает процесс переориентации на азиатских поставщиков и восстановление внутреннего спроса.

В 2024 году, несмотря на накопленный санкционный пакет (более 28,5 тыс. ограничений), наблюдается умеренный рост: экспорт увеличился до 433,9 млрд долл. США. Это свидетельствует о завершении острой фазы адаптации российской экономики, чему способствовали переориентация экспортных потоков на Восток и благоприятная конъюнктура сырьевых цен [11].

Резюмируя, можно констатировать, что, несмотря на множественные внешние шоки, динамика внешней торговли РФ в 2013–2024 гг. демонстрирует высокую степень устойчивости, а экономика страны успешно приспосабливается к меняющимся геополитическим и экономическим условиям.

Далее целесообразно провести сравнительный анализ показателей внешней торговли РФ за 2013, 2014, 2021 и 2024 годы. Показатели представлены в таблице 2.

Таблица 2

Показатели изменения структуры внешней торговли Российской Федерации за 2013–2024 годы, млрд долларов США

Показатель	2013 г.	2014 г.	2021 г.	2024 г.	Темп прироста (снижения), в % 2024 года, к		
					2013 г.	2014 г.	2021 г.
1	2	3	4	5	6	7	8
Внешнеторговый оборот	842,2	793,5	786,6	716,9	– 14,9	– 9,6	– 8,9
Экспорт	527,3	527,3	493,1	433,9	– 17,7	– 17,7	– 12,0
Импорт	314,9	291,6	293,5	283,0	– 10,1	– 3,0	– 5,6

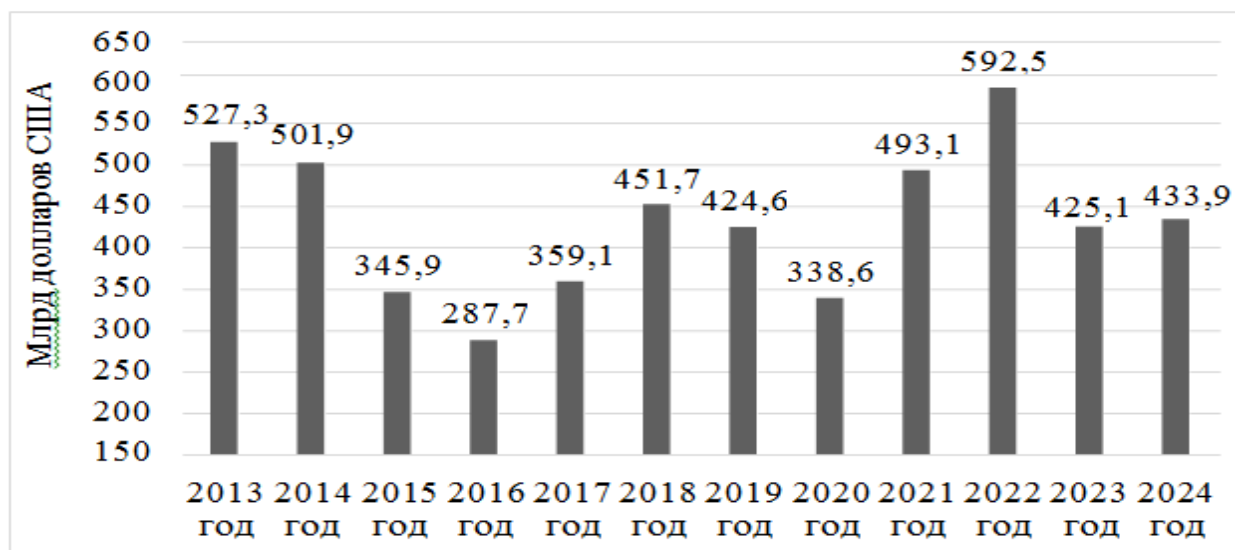
Сопоставительный анализ данных таблицы 2 выявляет отрицательную динамику основных показателей внешней торговли РФ в 2024 г. относительно базовых периодов 2013 и 2021 гг. Зафиксировано сокращение внешнеторгового оборота: на 15% к уровню 2013 г. и на 9% к уровню 2021 г. Экспорт снизился

более существенно – на 18% по сравнению с 2013 г. и на 12% по сравнению с 2021 г. Импорт, в свою очередь, уменьшился на 10% и 6% соответственно.

Данная динамика обусловлена комплексом внешних ограничений, вызванных санкционным давлением. Ключевыми дестабилизирующими факторами выступили: логистические барьеры, валютные ограничения и проблемы трансграничных расчетов, усугубленные отключением российских банков от системы SWIFT.

Таким образом, сравнительный анализ позволяет заключить, что объемы внешней торговли РФ в 2024 г. не только не превысили показатели «досанкционных» периодов, но и демонстрируют некоторое снижение. Это свидетельствует об относительной стабильности внешнеторговой сферы в условиях санкционного режима, однако указывает на отсутствие поступательного роста и сохранение структурных ограничений [9].

На рисунке 2, представим динамику изменения показателей экспорта РФ.



Источник: составлено автором

Рис. 2. Динамика экспорта товаров Российской Федерации в 2013–2024 годах

Динамика стоимостного объема российского экспорта за 2013–2024 гг., отраженная на рисунке 2, носила циклический характер.

В первом цикле (2013–2016 гг.) произошло снижение с 527,3 до 287,7 млрд долл. США под воздействием санкционных ограничений и негативной ценовой конъюнктуры на сырьевых рынках. Последовавший в 2016–2018 гг. рост до 451,7 млрд долл. США был обеспечен адаптационными механизмами и повышением нефтяных цен.

Второй цикл спада пришелся на 2018–2020 гг., когда пандемия коронавируса и обвал спроса сократили экспорт до 338,6 млрд долл. США. Однако восстановление мировой экономики в 2020–2022 гг. и резкий скачок цен на энергоресурсы обеспечили взрывной рост до пиковых 592,5 млрд долл. США.

Заключительный этап (2022–2024 гг.) характеризуется снижением до 433,9 млрд долл. США, что является следствием беспрецедентного санкционного давления и необходимости перестройки логистики и поиска новых рынков.

Проведенный анализ позволяет заключить, что, несмотря на экстремальную волатильность, вызванную внешними шоками, российский экспорт демонстрирует способность к восстановлению. Даже после введения новых санкций в 2022 г. падение не приняло обвального характера, а уровень экспорта остается значимым, что подтверждает наличие адаптационного потенциала.

Государственное регулирование экспортной деятельности реализуется посредством применения инструментов таможенно-тарифного и нетарифного характера. Рассмотрим подробнее механизмы таможенно-тарифного регулирования экспорта в Российской Федерации.

В основе данного вида регулирования лежит корректировка ставок вывозных таможенных пошлин. Манипулирование их размером позволяет государству воздействовать на объемы экспортных поставок, уровень конкурентоспособности отечественной продукции на внешних рынках, а также обеспечивать защиту внутреннего рынка от товарного дефицита.

Как было отмечено ранее, структура российского экспорта носит ярко

выраженный сырьевой характер, где ключевую роль играет нефть и продукты ее переработки. В связи с этим целесообразно проанализировать практику установления экспортных пошлин именно на данную категорию товаров [10].

Ставки вывозных пошлин на сырую нефть и нефтепродукты находятся в прямой зависимости от средней цены на нефть эталонной марки «Юралс», сложившейся на мировых товарных биржах за истекший период. Новые ставки вводятся с первого числа месяца, следующего за отчетным периодом мониторинга. Функции по мониторингу цен и расчету соответствующих ставок возложены на Министерство экономического развития РФ [5].

Государственное регулирование экспорта играет ключевую роль в развитии внешнеэкономической деятельности РФ. Однако, как показал проведенный анализ, его эффективность сдерживается рядом системных проблем.

Во-первых, санкционное давление как фактор ограничения экспортного потенциала. Санкционная политика в отношении России, начатая в 2014 г. и многократно ужесточавшаяся в 2022–2024 гг., к апрелю 2025 г. достигла беспрецедентных масштабов (свыше 28,5 тыс. ограничений). Рестрикции затронули все ключевые сектора экономики, включая сырьевой, финансовый и оборонно-промышленный комплекс, ограничив доступ к международным рынкам и финансовым инструментам. В ответ на внешнее давление государство было вынуждено прибегнуть к усилению таможенно-тарифного регулирования (повышению экспортных пошлин) для защиты внутреннего рынка, что, в свою очередь, снизило мотивацию предприятий к экспортной деятельности.

Во-вторых, геополитическая напряженность и структурная перестройка экспортных потоков. Эскалация геополитической конфронтации с западными странами, США, Канадой и Японией, начавшаяся в 2014 г., привела к кардинальному изменению внешнеторговой стратегии России. Закрывание традиционных европейских рынков потребовало срочной переориентации экспорта на Азию. Однако данный процесс сопряжен с серьезными вызовами:

– рост издержек. Увеличение расстояния и необходимость использования альтернативных логистических маршрутов повысили себестоимость поставок (в Китай и Индию – на 25–40% по сравнению с европейским направлением);

– сохранение сырьевой специализации. Переориентация не привела к качественному изменению структуры экспорта. Основу поставок в Азию по-прежнему составляют нефть, газ и уголь, тогда как доля несырьевой продукции остается низкой.

В-третьих, недостаточная эффективность мер поддержки несырьевого экспорта. Несмотря на декларируемый приоритет развития несырьевого экспорта, его доля в товарной структуре за 2013–2024 гг. существенно не изменилась. Сырьевые товары продолжают занимать доминирующее положение (более 60%). Это свидетельствует о том, что действующие механизмы государственной поддержки пока не обеспечивают необходимого структурного сдвига и диверсификации экспорта.

Таким образом, ключевыми барьерами на пути эффективного развития российского экспорта выступают беспрецедентное санкционное давление, вынужденная и затратная переориентация на новые рынки при сохранении сырьевой модели, а также недостаточная результативность мер по стимулированию несырьевого экспорта.

В современной научной литературе представлен широкий спектр исследований, посвященных анализу барьеров развития российского экспорта. Особого внимания заслуживает аналитическая записка Банка России «Что мешает российскому экспорту». На основе комплексного анализа данных внешнеторговой статистики и результатов опроса предприятий (включая как действующих экспортеров несырьевой продукции, так и компании, не ведущие экспортную деятельность) авторами записки были систематизированы ключевые факторы, сдерживающие наращивание экспортного потенциала страны.

Направления представлены на рисунке 3.



Источник: составлено автором

Рис. 3. Основные ограничения для развития экспорта Российской Федерации

Согласно данным, представленным на рисунке 3, ограничения развития экспортной деятельности классифицируются по нескольким группам: макроэкономические, политические, административные, производственные, логистические и информационные барьеры.

Результаты опроса предприятий, проведенного Банком России, позволяют дифференцировать препятствия следующим образом:

— для субъектов, уже осуществляющих экспорт, приоритетными барьерами являются транспортно-логистические сложности (свыше 30%), высокая себестоимость продукции (29%) и затраты на маркетинг (24%);

— для предприятий, только планирующих экспортную деятельность, на первый план выходят несоответствие качества продукции требованиям внешних рынков (36%), логистические проблемы (29%) и маркетинговые расходы (17%).

Обе группы респондентов едины в оценке двух системных проблем: транспортно-логистической (высокие тарифы на перевозку и перевалку,

увеличивающие себестоимость экспорта) и маркетинговой (необходимость существенных инвестиций в продвижение, брендинг и формирование спроса за рубежом).

Обобщая результаты исследования Банка России, следует выделить четыре ключевых барьера: низкое качество (несоответствие продукции), высокая себестоимость производства, значительные маркетинговые затраты и логистические издержки.

Таким образом, проведенный анализ позволяет констатировать наличие комплекса проблем (санкционное давление, геополитическая нестабильность, недостаточная поддержка несырьевого экспорта), требующих оперативного решения для обеспечения устойчивого развития российского экспорта.

В условиях геополитической турбулентности, беспрецедентного санкционного давления и фрагментации глобальных рынков перед Российской Федерацией остро встает задача совершенствования системы государственного регулирования экспорта. Проведенный анализ позволил идентифицировать комплекс проблем, сдерживающих развитие экспортного потенциала страны: недостаточная эффективность действующих мер поддержки несырьевого экспорта, геополитическая нестабильность и последствия санкционных ограничений. В связи с этим возникает объективная необходимость выработки перспективных направлений государственной политики, направленных на нивелирование обозначенных негативных факторов [4].

Ключевыми направлениями развития системы государственного регулирования экспорта должны стать:

1. Модернизация инструментов поддержки экспортеров (как действующих, так и потенциальных).
2. Оптимизация механизмов компенсации транспортно-логистических расходов.
3. Углубление международного сотрудничества с дружественными государствами.

Рассмотрим предложенные направления детально.

Совершенствование инструментов и мер поддержки экспортеров. Данное направление предполагает комплексное обновление подходов к поддержке предприятий на всех этапах экспортной деятельности и включает следующие рекомендации.

Создание автоматизированной системы «Путеводитель по экспорту». Предлагается разработка и внедрение цифровой платформы на базе технологий машинного обучения. Система должна обеспечивать персонализированный подбор мер государственной поддержки и рекомендации по выходу на внешние рынки на основе анализа профиля предприятия, характеристик его продукции, а также данных о целевых рынках (включая санкционные риски, требования законодательства и конкурентную среду).

Принцип работы: предприятие проходит регистрацию на платформе, заполняет анкету, указывая данные о своей финансово-хозяйственной деятельности, производимом товаре (с приложением сертификатов и фото), имеющемся экспортном опыте и предпочтительных рынках сбыта. Система автоматически верифицирует и дополняет полученные данные путем интеграции с государственными и коммерческими базами данных. На основе комплексного анализа формируется заключение об экспортном потенциале предприятия, предлагается перечень подходящих мер господдержки и перечень перспективных внешних рынков, где продукция предприятия потенциально востребована. Дополнительно платформа может быть оснащена функцией «Логистические решения», позволяющей подбирать партнеров-перевозчиков и оптимизировать маршруты поставок.

Реализация и стоимость: оператором системы предлагается назначить ООО «РЭЦ» совместно с «ВЭБ.РФ». Техническую реализацию целесообразно поручить компаниям, имеющим успешный опыт создания государственных платформ («Ростелеком» или «Крок»). Ориентировочный срок разработки – 7–9 месяцев. Бюджет проекта оценивается в 24–32 млн рублей, включая этапы

проектирования (3–5 млн), разработки ядра (7–10 млн), интеграции с госреестрами (13–15 млн), тестирования и запуска (1–2 млн).

Ожидаемый эффект: внедрение платформы обеспечит действующих и потенциальных экспортеров персонализированными рекомендациями, а также позволит сократить временные и финансовые затраты на поиск информации о мерах поддержки (по оценкам, до 70%).

Развитие образовательных программ на базе «Школы экспорта РЭЦ». Рекомендуются расширение сети совместных образовательных программ «Школы экспорта РЭЦ» с региональными высшими учебными заведениями. Цель программ – формирование практических навыков ведения экспортной деятельности и изучение специфических требований зарубежных рынков для эффективной переориентации экспортных потоков. В настоящее время такие программы реализуются с РУДН и ВАВТ. Предлагается распространить этот опыт на регионы с высоким экспортным потенциалом:

- Южный федеральный университет (г. Ростов-на-Дону): программа «Экспорт сельхозпродукции в страны Ближнего Востока»;
- Уральский федеральный университет (г. Екатеринбург): программы «Экспорт промышленного оборудования в страны СНГ» и «Сертификация металлопродукции»;
- Сахалинский государственный университет (г. Южно-Сахалинск): программа «Сертификация морепродуктов для Китая».

Образовательный процесс должен базироваться на анализе реальных кейсов и включать наставничество со стороны опытных экспортеров. Реализация данной меры позволит действующим экспортерам эффективнее переориентироваться на новые рынки, потенциальным экспортерам – минимизировать ошибки при выходе на них, а государству – увеличить объем сырьевого экспорта и, как следствие, налоговые поступления.

Оптимизация мер по возмещению транспортно-логистических расходов. Данное направление нацелено на снижение логистической нагрузки на

экспортеров несырьевой продукции. В настоящее время в РФ действует логистическая субсидия, покрывающая до 60% затрат на транспортировку для предприятий машиностроения, лесопромышленного и фармацевтического комплексов. Предлагается разработать аналогичный механизм для производителей продовольственных товаров, текстиля, косметической продукции и иных категорий несырьевых товаров.

Новая мера поддержки (например, «Содействие в организации логистических операций») должна предусматривать компенсацию до 50% документально подтвержденных затрат на транспортировку, погрузочно-разгрузочные работы, перевалку, хранение, сортировку, маркировку и упаковку товаров, предназначенных для конечного иностранного потребителя. Разработку и финансирование данной меры предлагается возложить на Минпромторг России. Реализация рекомендации позволит частично нивелировать рост транспортных издержек и будет стимулировать наращивание объемов несырьевого экспорта.

Развитие международного сотрудничества с дружественными странами. В условиях трансформации миропорядка приоритетным направлением становится углубление интеграции с дружественными государствами. В этой связи предлагается:

- активизация работы по заключению двусторонних и многосторонних соглашений о торгово-экономическом сотрудничестве;
- проведение международных выставочно-ярмарочных мероприятий, конференций и мастер-классов, направленных на продвижение российской продукции;
- создание совместных образовательных программ с вузами дружественных стран для подготовки высококвалифицированных кадров в сфере международной торговли.

Реализация данных мер будет способствовать формированию благоприятной внешнеполитической и экономической среды для наращивания экспортного потенциала России.

Проведенное исследование позволяет сформулировать следующие выводы.

Во-первых, идентифицированы ключевые проблемы, оказывающие деструктивное влияние на развитие российского экспорта: санкционное давление западных стран, геополитическая нестабильность, ведущая к ломке традиционных логистических цепочек, и недостаточная эффективность действующей системы поддержки несырьевого экспорта.

Во-вторых, в качестве ответа на обозначенные вызовы предложен комплекс перспективных направлений совершенствования государственного регулирования. К ним относятся: модернизация инструментов поддержки экспортеров (включая создание цифровой платформы «Путеводитель по экспорту» и расширение образовательных программ); оптимизация механизма возмещения транспортно-логистических затрат; активизация международного сотрудничества с дружественными режимами.

Реализация предложенных мер будет способствовать повышению экспортной активности предприятий, созданию благоприятных условий для действующих экспортеров, успешной переориентации товарных потоков на рынки дружественных стран и, как итог, наращиванию объемов несырьевого экспорта.

Список литературы

1. Гупанова, Ю.Е. Оценка роли таможенных услуг в развитии экономики таможенного дела / Ю.Е. Гупанова // Вестник Российской таможенной академии. – 2024. – № 2(67). – С. 62–72.
2. Ковалева, А.В. Таможенно-тарифное регулирование ВЭД / А.В. Ковалева, Г.В. Хлопяникова // Проблемы и перспективы внешнеэкономической деятельности в условиях инновационного развития, модернизации и цифровизации: Материалы национальной конференции с международным участием, Брянск, 16 апреля 2025 года. – Брянск: Брянский государственный университет им. акад. И.Г. Петровского, 2025. – С. 127–135.
3. Шафоростова, М.Н. Обеспечение экологической безопасности в системе государственного управления в таможенной сфере / М.Н. Шафоростова // Таможенное дело и экспертная деятельность: современное состояние и перспективы: Материалы Международной научно-практической интернет-конференции, посвященной 160-летию со дня рождения Михаила Ивановича Туган-Барановского, Донецк, 28 марта 2024 года. – Донецк: Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М. Туган-Барановского, 2024. – С. 87–94.
4. Савинова, Е.А. Научные и практические аспекты таможенного администрирования в условиях функционирования ЕАЭС: коллективная монография / Е.А. Савинова, Р.А. Бандурин, И. А. Баранова [и др.]. – Курск: Университетская книга, 2025. – 280 с. – ISBN 978-5-00261-085-3. – Текст: непосредственный.
5. Федоренко, К.П. Основы таможенного администрирования: учебное пособие для вузов / К.П. Федоренко, Ю.А. Борисова, В.А. Фильчакова [и др.]. – Санкт-Петербург: Троицкий мост, 2026. – 212 с. – ISBN 978-5-6055519-0-4. – Текст: непосредственный.
6. Голованов, М.И. Международные валютно-кредитные отношения: учебное пособие для вузов / М.И. Голованов. – Санкт-Петербург: Троицкий мост,

2026. – 246 с. – ISBN 978-5-4377-0218-5. – Текст: непосредственный.

7. Эмирова, А.Е. Международная логистика: учебник для вузов / А.Е. Эмирова, Н.Д. Эмиров. – 2-е изд. – Москва: Юрайт, 2025. – 180 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-21662-2. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система Юрайт. – URL: <https://urait.ru/bcode/581879> (дата обращения: 22.04.2026).
8. Танганов, С.О. Влияние санкционных ограничений на внешнеторговые отношения России в сфере строительных услуг / С.О. Танганов // Российский внешнеэкономический вестник. – 2026. – № 3. – С. 76–83.
9. Красных, С.С. Цифровые технологии как инструмент преодоления санкционных ограничений во внешнеэкономической деятельности / С.С. Красных // Международная торговля и торговая политика. – 2026. – Т. 12, № 1. – С. 125–142.
10. Родичев, А.И. Динамика расхождений статистики внешней торговли РФ: влияние санкций / А.И. Родичев, Ю.В. Зиняков // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. – 2026. – Т. 61, № 2. – С. 340–367.
11. Одинцова, Е.В. Доставка грузов в условиях санкций / Е.В. Одинцова // Российский внешнеэкономический вестник. – 2026. – № 9. – С. 130–134.

Improving the state and customs administration system as a factor in the development of russian exports

Kolesnikova Elena Mikhailovna,

*Assistant Department of State and Municipal Administration and Customs,
Omsk State Technical University
644050, Russia, Omsk, Prospekt Mira St., 32a
lenakonovalova2001@mail.ru*

The objective of this study is to identify potential for improving the effectiveness of public and customs administration as a systemic factor in increasing Russian non-resource exports in the face of external restrictions and geoeconomic instability. The methodological framework includes structural and functional analysis, methods for economic and statistical assessment of administrative barriers, and a case study of customs enforcement practices with an emphasis on the regional specifics of foreign trade operations. The study systematizes digital control tools, including automated goods tracking systems and interdepartmental information platforms, and assesses their role in reducing time and transaction costs for participants in foreign economic activity, as well as in optimizing risk-based oversight. The main results include the identification of systemic imbalances in interdepartmental coordination and the insufficient adaptability of the regulatory framework to the rapidly changing logistics environment and sanctions challenges. The author proposes specific mechanisms for unifying customs procedures within the Eurasian Economic Union, as well as predictive data analysis algorithms aimed at improving economic security and preventing violations. The recommendations presented are aimed at strengthening mutual responsibility of the parties to the integration association, synchronizing management decisions at the supranational level, and creating long-term sustainable conditions for the full realization of the export potential of the Russian economy in the new geopolitical realities.

Keywords: government regulation, customs administration, sanctions restrictions, foreign trade policy, economic security